



**LE GOUVERNEUR CUOMO PRÉSENTE LA 2<sup>e</sup> PROPOSITION DE L'ÉTAT DE L'ÉTAT DE 2017 : TRANSFORMER L'AÉROPORT INTERNATIONAL JFK POUR LE 21<sup>e</sup> SIÈCLE**

***Le Gouverneur Cuomo présente un projet de transformation de l'aéroport JFK afin répondre aux besoins de l'économie du 21<sup>e</sup> siècle***

***Il appelle à poursuivre la réussite de la rénovation de LaGuardia en orientant 7 milliards de dollars en investissements du secteur privé vers JFK***

***Projets du DOT de l'État de New York (New York State Department of Transportation) pour améliorer l'accès routier à l'aéroport sur la Van Wyck Expressway et l'échangeur Kew Gardens***

***Il dévoile une compétition de conception pour 20 passages au-dessus de la Van Wyck allant de JFK à New York afin de souhaiter la bienvenue dans la région aux voyageurs***

***Des rendus du nouveau JFK sont disponibles [ici](#) et un aperçu en vidéo des projets d'infrastructures de l'État de New York est disponible [ici](#)***

Le Gouverneur Cuomo a présenté aujourd'hui un projet de transformation de l'aéroport international JFK en un aéroport équipé pour satisfaire aux exigences du 21<sup>e</sup> siècle et digne de l'État de New York. Sur la base des recommandations du Comité consultatif aéroportuaire du Gouverneur (Governor's Airport Advisory Panel), le projet présente un cadre complet pour l'ensemble de l'aéroport afin de créer un aéroport unifié et de classe mondiale. Pour faire face à la croissance considérable attendue à l'aéroport dans les décennies à venir et permettre à l'économie de New York de continuer sa progression, le Gouverneur a annoncé aujourd'hui que le projet concernait trois éléments-clés :

- Transformer JFK en un aéroport unifié, interconnecté et de classe mondiale
- Améliorer l'accès routier à l'aéroport
- Développer les transports collectifs ferroviaires afin de faire face la croissance prévue de passagers

« New York est toujours prêt à relever les défis. Nous nous attaquons même à des projets ambitieux qui sont souvent considérés impossibles. C'est exactement de cela qu'il s'agit ici, avec la transformation de l'aéroport international JFK, » **a déclaré le Gouverneur Cuomo.** « Notre projet appelle à la création d'un aéroport unifié, interconnecté, qui modifie l'expérience des passagers et facilite grandement l'accès à l'aéroport et les déplacements à l'intérieur de celui-ci. Nous sommes New York et nous nous souvenons de l'esprit de défi qui a construit cet État à l'origine, et c'est cette

attitude qui transformera JFK en l'aéroport du 21<sup>e</sup> siècle que nous méritons. J'aimerais remercier le comité, en particulier son Président, Dan Tishman, ainsi que nos nombreux partenaires qui nous ont rejoint dans ces efforts. »

En changeant de cap à JFK, l'aéroport a le potentiel de drainer jusqu'à 7 milliards d'investissements privés. La transformation aéroportuaire se concentre sur six domaines essentiels :

- Interconnecter les terminaux en développant de nouveaux terminaux et en rénovant/déplaçant les terminaux plus anciens
- Redessiner les routes aéroportuaires pour atteindre une configuration de « périphérique », afin de permettre un accès plus aisé et plus rapide à tous les terminaux de JFK, notamment pour les taxis, covoitureurs et véhicules de locations.
- Centraliser et développer des parkings à l'intérieur de l'aménagement en « périphérique », avec des options de parking courte durée et longue durée claires.
- Garantir des services et équipements de classe mondiale, notamment une restauration gastronomique, des boutiques hors taxe, des commerces de première qualité ainsi que des salles de réunion et de conférence. Ce processus a commencé le mois dernier par l'inauguration du nouveau TWA Flight Center Hotel.
- Agrandir les voies de circulation afin de réduire les retards au sol et ajouter de nouveaux créneaux horaires pour les vols afin de faire face au nombre en augmentation constante de passagers.
- Mettre en œuvre des technologies de sécurité de pointe, notamment des examens réguliers par des experts tiers afin de mettre à jour la sécurité conformément aux futures meilleures pratiques globales, telles que des logiciels de reconnaissance faciale et de suivi vidéo qui sont actuellement intégrés aux projets d'infrastructure de New York.

Le projet aborde également les goulots d'étranglement principaux dans les accès routiers vers et au départ de JFK sur la Van Wyck et à l'échangeur Kew Gardens. Le Gouverneur Cuomo a approuvé 1,5-2 milliards de dollars de dépenses par le Département des transports (Department of Transportation, DOT) de l'État afin d'améliorer les axes routiers menant à JFK. Le comité a également recommandé le développement de projets réalisables pour étendre l'accès aux transports collectifs ferroviaires vers l'aéroport. Le comité a présenté des options, notamment le doublement de la capacité de l'AirTrain, l'amélioration des connexions entre le métro de la MTA et le LIRR, d'une part, et l'AirTrain, d'autre part, à la gare de Jamaica, et l'étude de la faisabilité d'un train direct vers JFK.

Les recommandations ont été dévoilées dans une présentation PowerPoint disponible [ici](#). Le rapport complet est disponible [ici](#). Le Gouverneur a également dévoilé un aperçu en vidéo des projets d'infrastructure de l'État de New York, disponible [ici](#).

L'aéroport JFK accueille davantage de passagers internationaux aux États-Unis que n'importe quel autre aéroport du pays. L'aéroport est un moteur économique régional vital qui a desservi un nombre record de 60 millions de passagers en 2016 et fourni plus de 285 000 emplois l'an dernier.

Le nombre de passagers à JFK va, selon les estimations, s'accroître considérablement

dans les prochaines décennies. Il devrait passer à 75 millions d'ici 2030 et 100 millions de passagers d'ici 2050. Le JFK actuel atteindra sa pleine capacité d'ici le milieu des années 2020. Pour chaque million de passagers que JFK ne peut prendre en charge, la région perd environ 140 millions de dollars en salaires, 400 millions de dollars en ventes et 2 500 emplois.

La nécessité d'agir à JFK est la conséquence de l'histoire de prise de décision ad-hoc et chaotique de l'aéroport. Cet héritage a généré l'état actuel de l'aéroport, avec des terminaux déconnectés, une expérience pour les passagers inégale, des installations qui manquent rapidement de capacité, des routes aéroportuaires difficiles à naviguer et un aéroport de plus en plus difficile d'accès. JFK est actuellement classé à la 59e place des 100 meilleurs aéroports du monde et il est loin d'être conforme aux normes internationales actuelles. Sans un plan général bien conçu abordant les mesures complètes présentées par le comité, New York sera encore davantage à la traîne par rapport à ses concurrents mondiaux.

« Au nom du comité consultatif, je voudrais remercier le Gouverneur Cuomo pour son leadership et son soutien dans le développement de ces recommandations pour transformer l'aéroport JFK, » **a déclaré Dan Tishman, PDG de Tishman Construction Company et Président du Comité consultatif sur le plan général aéroportuaire du Gouverneur (Airport Master Plan Advisory Panel).** « Nous avons collaboré étroitement avec l'Autorité portuaire (Port Authority), le Département des transports de l'État de New York, la MTA et les compagnies aériennes pour élaborer un plan qui bénéficiera aux générations futures. Ce fut un honneur de servir aux côtés de et en partenariat avec ces professionnels pour repenser les points d'accès à notre État et à notre région. »

**Pat Foye, Directeur exécutif de l'Autorité portuaire (Port Authority) de New York et du New Jersey, a déclaré :** « L'aéroport John F. Kennedy était autrefois un carrefour de transports de classe mondiale, envié par le pays tout entier. Aujourd'hui, il est étouffé par le trafic et accablé par des systèmes obsolètes et des infrastructures délabrées. Le projet emblématique du Gouverneur Cuomo de redynamisation de JFK redonnera à New York sa place de destination de premier choix en construisant une nouvelle passerelle dorée pour accéder à cet État. Grâce à des investissements stratégiques et à des efforts de collaboration de nos secteurs public et privé, l'achèvement de ce centre de transports dernier cri répondra aux exigences des voyageurs du 21 siècle pour de nombreuses décennies à venir. »

**Le Commissaire du Département des transports de l'État de New York, Matthew Driscoll, a déclaré :** « Acheminer les gens vers et au départ de l'aéroport est un élément essentiel de l'expérience des passagers, et nous sommes impatients de voir le projet du Gouverneur Cuomo d'amélioration de l'accès routier à JFK devenir réalité. En éliminant les goulets d'étranglement et en ajoutant de la capacité, nous réduirons les temps de trajet et les émissions de véhicules et nous dévierons la circulation loin des rues locales. Tout ceci fera de JFK un meilleur aéroport et améliorera, par extension, la compétitivité économique globale de New York. »

**Le Président et PDG de la MTA, Tom Prendergast, a déclaré :** « Développer l'accès aux transports collectifs et notre capacité à acheminer les personnes de manière efficiente et confortable est essentiel pour la croissance de la région, et nous sommes reconnaissants envers le Gouverneur Cuomo de faire de l'accès ferroviaire une priorité

dans la transformation de l'aéroport JFK. Plus les transports collectifs seront faciles à naviguer, plus le nombre de personnes qui les utiliseront sera important. Le projet de réorganisation de la gare de Jamaica et d'amélioration des connexions pour accéder à l'aéroport encouragera les gens à sortir de leurs voitures et contribuera ainsi à réduire les embouteillages et la pollution. Et ceci est positif pour nous tous. »

### **Transformation aéroportuaire : Faire face à la demande croissante et offrir une expérience constante, de classe mondiale et sûre aux passagers**

Le projet du Gouverneur Cuomo et du comité transformera l'aéroport en une installation moderne dernier cri, faisant des passagers une priorité absolue. Globalement, cela nécessite une utilisation plus efficace de l'espace à l'intérieur de la zone de terminal centrale de l'aéroport et comprend les recommandations d'action suivantes afin de mieux positionner JFK pour répondre aux normes actuelles des aéroports internationaux de premier ordre :

#### **Créer un aéroport unifié**

Un élément central des recommandations du comité est que chaque projet progresse dans le cadre d'une configuration de terminal plus unifiée et permettant aux passagers de se déplacer plus aisément entre les terminaux.

- Terminaux interconnectés : Développer de nouveaux terminaux et rénover et déplacer les anciens. Dans le cadre du développement de nouveaux terminaux, ces derniers doivent être redessinés afin d'être connectés, autant que possible, aux terminaux voisins. Dans le cadre de la reconstruction et de la rénovation des vieux terminaux, la planification doit prendre en compte la vision d'un aéroport unifié.
- Réparer les routes et les parkings aéroportuaires de JFK : Le projet détaille la nécessité de démêler le réseau enchevêtré confus des routes aéroportuaires qui mènent à de multiples goulots d'étranglement et points de saturation. Le projet souligne la nécessité de transformer cette toile d'axes routiers avec de multiples points de saturation et goulots d'étranglement en une approche « périphérique » permettant un accès plus aisé et plus rapide à tous les terminaux, notamment pour les taxis, covoitureurs et véhicules de location. En outre, de nouveaux parkings centralisés au sein du « périphérique » offriront des options de parking courte durée et longue durée claires sur l'ensemble de l'aéroport.

#### **Un JFK de classe mondiale**

- Créer un ensemble de normes pour les services et équipements : Dans le cadre de la rénovation et de l'expansion des terminaux, le projet appelle à garantir que ces derniers possèdent un ensemble de normes élevées assurant des services et équipements de classe mondiale. Ces services et équipements doivent inclure une restauration gastronomique, des boutiques hors taxes, des commerces de première qualité ainsi que des salles de conférence et de réunion. Ce processus a débuté le mois dernier avec l'inauguration du nouveau TWA Flight Center Hotel. Le mois dernier, le Gouverneur Cuomo, en partenariat

avec l'entreprise d'investissement hôtelier MCR basée à New York, a annoncé la rénovation du légendaire TWA Flight Center à l'aéroport international JFK.

- Améliorations côté pistes : Le projet plaide pour des voies de circulation plus larges qui permettront une réduction des retards au sol et pour une collaboration avec la FAA (Federal Aviation Administration) pour augmenter le nombre de créneaux horaires pour les vols à l'aéroport afin de faire face à la croissance du nombre de passagers de l'aéroport.

- Sécuriser JFK pour le 21<sup>e</sup> siècle : Le projet appelle à la mise en œuvre de technologies de sécurité de pointe et d'examen réguliers, notamment la participation d'experts mondiaux tiers, afin de s'assurer que les technologies de sécurité de l'aéroport sont conformes aux meilleures pratiques globales les plus récentes.

Une équipe d'examen conjointe fédérale et de l'État a élaboré récemment une série de recommandations pour améliorer la réponse aux situations d'urgence et augmenter la sécurité à JFK. Selon l'examen, New York met en œuvre quatre recommandations de sécurité :

1. Établir un seul protocole unifié d'opérations pour toutes les forces de sécurité sur place.
2. Conduire des exercices d'entraînement conjoints et coordonnés entre les agences de sécurité fédérales, de l'État et locales.
3. Uniformiser les procédures d'évacuation sur les installations aéroportuaires.
4. Exiger un entraînement de préparation complet sur la sécurité et les urgences pour tous les employés de l'aéroport.

- Le premier programme de ce type dans le pays est déjà en cours ; la première session a eu lieu le 20 décembre.

- Art public – Compétition de conception de passage à JFK : Ces six dernières années, l'État de New York a rétabli son engagement en faveur de l'art public. Comme second élément de ce projet, le Gouverneur a annoncé aujourd'hui une compétition de conception aux 20 passages au-dessus des autoroutes qui partent de JFK afin d'utiliser l'art public pour souhaiter la bienvenue aux voyageurs à New York et dans la région. Sous la houlette du Gouverneur Cuomo, l'État a retrouvé l'ambition audacieuse d'intégrer l'art aux projets d'infrastructures, notamment la plus grande installation d'art public permanente de l'Histoire de New York le long du métro de la Seconde Avenue.

### **Tirer profit d'investissements privés**

- Le projet du comité indique comment la transformation peut drainer jusqu'à 7 milliards de dollars d'investissements privés. Tout comme pour le projet de rénovation réussi de l'aéroport de LaGuardia, le comité pense qu'il est possible de tirer partie d'investissements du secteur privé considérables pour élaborer un nouveau JFK. À l'aéroport de LaGuardia, les deux-tiers des 8 milliards de dollars et plus utilisés pour construire de nouveaux équipements proviennent du secteur privé.

### **Réduire les embouteillages et améliorer l'accès routier à l'aéroport**

Les temps de trajet actuels vers JFK sont imprévisibles et peuvent varier de 35 minutes à deux heures. Le Gouverneur Cuomo ordonne au Département des transports de New

York d'assumer 1,5-2 milliards de dollars d'améliorations afin de s'attaquer à deux goulots d'étranglement majeurs.

L'un des problèmes les plus importants pour accéder à JFK est le goulot d'étranglement situé à l'échangeur Kew Gardens, entre les autoroutes Grand Central Parkway, Van Wyck Expressway, Jackie Robinson Parkway et Union Turnpike. Le Département des transports de l'État accroîtra la capacité des voies à l'échangeur entre Grand Central et Van Wyck, et agrandira les bretelles d'accès existantes dans les deux sens, les faisant passer de deux voies à trois voies sur de nouvelles bretelles d'accès dans chaque direction.

Sur la Van Wyck Expressway, le DOT augmentera le nombre de voies de trois voies dans chaque direction à quatre voies au sein de l'emprise existante de l'autoroute. Ces deux nouvelles voies constitueront une « voie d'utilisation gérée » pour permettre des ajustements en fonction de la demande, notamment pour les autobus express ou le covoiturage.

Ces améliorations du réseau routier de New York auront des avantages considérables :

- Les changements effectués à l'échangeur Grand Central/Van Wyck et à la Van Wyck elle-même feront gagner aux automobilistes un total de temps de trajet combiné de 7,4 millions d'heures par an en direction et au départ de JFK.
- Les réductions de trafic amélioreront immédiatement la qualité de l'air en réduisant les émissions et la consommation de carburant. Ces changements réduiront les émissions de 30 pour cent, selon les estimations et permettront d'économiser 10,8 gallons de carburant et 27 millions de dollars.
- Les déviations du trafic autoroutier loin des rues locales réduiront les nuisances sonores et les embouteillages dans la communauté environnante.

### **Accroître la capacité des transports en commun pour faire face à la croissance prévue**

Depuis son ouverture en 2003, l'AirTrain de JFK a surpassé toutes les prévisions de fréquentation. Pour répondre à la croissance considérable du nombre de passagers à JFK, accroître la capacité des transports collectifs ferroviaires est une priorité. Le projet du comité consultatif appelle à l'étude de deux manières d'améliorer les transports collectifs ferroviaires vers JFK.

- Option 1 : Développer l'AirTrain de JFK
  - Augmenter la capacité de deux à quatre wagons par train et accroître la fréquence : ces changements permettraient à l'AirTrain de doubler grosso modo sa capacité et de prendre en charge plus de 40 millions de passagers chaque année.
  - Faciliter la connexion à partir du métro ou du LIRR en reconstruisant entièrement les interconnexions à Jamaica et Sutphin Blvd : rénover complètement la connexion du métro et du Chemin de fer de Long Island (Long Island Railroad, LIRR) à l'AirTrain de JFK. Ces améliorations incluraient des services et équipements modernes essentiels tels que des ascenseurs et escalators hautement performants, des stations de chargement et des corridors plus larges. Une mezzanine modernisée

créera une navigation plus simple et des transferts plus fluides vers l'AirTrain, notamment par le biais d'une signalisation améliorée et d'écrans LED affichant le statut des vols. Des images de la gare de Jamaica transformée et de la connexion avec l'AirTrain sont accessibles ici.

- Option 2 : Examiner la faisabilité d'un trajet direct vers JFK : JFK est l'un des seuls grands aéroports au monde à ne pas offrir aux voyageurs un trajet direct à partir du centre-ville. Par conséquent, le comité recommande que la MTA et ses partenaires étudient ensemble la faisabilité d'un trajet direct vers JFK.

**Robin Hayes, Président et PDG de JetBlue Airways, a déclaré :** « En tant que compagnie aérienne locale new-yorkaise desservant huit aéroports à travers l'État, y compris celui de JFK, notre maison, JetBlue soutient vivement le plan général du Gouverneur Cuomo pour un JFK du 21e siècle. Nous félicitons le comité pour avoir élaboré un projet complet pour l'aéroport et pour avoir ciblé les rénovations routières et ferroviaires facilitant les déplacements des voyageurs vers et à l'intérieur de l'aéroport. »

**Gert-Jan de Graaff, Président et PDG de JFK International Air Terminal (JFKIAT), a déclaré :** « Nous félicitons le projet du Gouverneur pour un JFK du 21e siècle et nous appuyons vivement les recommandations du Comité consultatif aéroportuaire pour une rénovation complète et centrée sur les passagers de JFK. Faire de l'expérience des passagers la priorité en fournissant des processus fluides et de bonnes installations est ce que JFKIAT s'efforce de faire, et nous sommes impatients de travailler étroitement avec l'Autorité portuaire (Port Authority) pour faire du projet du Gouverneur Cuomo une réalité. »

**Ed Bastian, PDG de Delta Air Lines, a déclaré :** « L'an dernier, Delta s'est jointe au Gouverneur Cuomo pour soutenir son projet pour un aéroport de LaGuardia du 21e siècle et, aujourd'hui, nous sommes fiers d'appuyer son projet pour un JFK de classe mondiale que les New-yorkais souhaitent et méritent. »

**Doug Parker, Président et PDG d'American Airlines, a déclaré :** « American Airlines félicite le Gouverneur Cuomo d'avoir créé ce projet pour un JFK du 21e siècle. La mise en œuvre des recommandations du comité améliorera l'expérience de voyage des clients et permettra à JFK de maintenir la place qui lui incombe en tant que point de passage global de classe mondiale pour les générations à venir. »

###