



葛謨州長發佈《2017 年州情咨文 (2017 STATE OF THE STATE)》的第二個提案：
為 21 世紀改造甘迺迪國際機場 (JFK INTERNATIONAL AIRPORT)

葛謨州長提出改造甘迺迪國際機場 (JFK) 的願景計畫，
以滿足 21 世紀經濟發展的需求

繼續呼籲推廣拉瓜迪亞機場 (LaGuardia Airport) 改建工程所獲成就，
促進向 JFK 投入高達 70 億美元私營投資

紐約州交通局 (New York State Department of Transportation, NYS DOT) 將負責
改善通往機場的范懷克高速公路 (Van Wyck Expressway) 和邱園交通樞紐
(Kew Gardens Interchange) 的路況

啟動針對從 JFK 至紐約市 (New York) 的范懷克高速公路 20 處十字路口上方標識
的設計競賽，歡迎旅客抵達本地區

如需查看新建 JFK 的渲染圖片，請瀏覽[此處](#)；如需觀看有關紐約州
(New York State) 基礎設施建設工程的視訊，請瀏覽[此處](#)

安德魯 M. 葛謨州長於今日發佈了一套願景計畫，旨在將 JFK 國際機場改造成能夠符合 21 世紀的要求、匹配紐約州地位的一座機場。根據葛謨州長領導的機場顧問專家組 (Airport Advisory Panel) 所提的建議，本願景計畫提出了一套適用於整個機場的全面規劃，從而構建一座世界一流、整合統一的機場。接下來幾十年間，這座機場的客流量預計將大幅增加。為了適應這一需求，繼續推動紐約的經濟發展，州長於今日發佈了這套願景以解決以下三大問題：

- 將 JFK 改造成一座統一互聯的世界一流機場。
- 改善通往機場的路況。
- 擴大鐵路大眾交通的範圍，以適應預期乘客增長需求。

「面對挑戰，紐約從不退縮。我們反而會迎難而上，啟動那些通常被認為不可能實現的雄心勃勃的計畫。改造 JFK 國際機場就是這樣一類計畫，」葛謨州長表示。

「我們的願景計畫呼籲建設一座統一互聯的機場，改善乘客體驗，使得往返機場和在機場內部穿行更加方便。我們是在紐約州，我們還記得人們最初建設這一大州時懷有的雄心壯志。正是抱著這種態度，我們將全面改造 JFK，使其成為我們值得擁有的、符合 21 世紀要求的機場。我想向專家組成員、特別是要向丹·緹詩曼 (Dan

Tishman) 主席表示感謝，以及向那些參與本工程的眾多合作夥伴表示誠摯謝意。」

透過為 JFK 設定一套新的改造方案，這座機場將有能力促進價值 70 億美元的私營投資。機場現地改造主要涉及六個核心領域：

- 透過對後來新建的航站樓進行擴建和對老舊航站樓進行再造/搬遷，使得各航站樓之間得以互聯。
- 重新設計機場現地公路，形成『環線 (ring road)』設置，使得計程車、拼車和租賃車輛在出入 JFK 各個航站樓時更加便利和快捷。
- 在『環線』中部設置和擴建停車場，並安裝短途旅行泊車和長途旅行泊車的明顯標誌。
- 確保安裝一流便利設施——包括：優質餐飲、免稅購物店、頂尖零售店、會議設施和會議室——本工程始於上個月的環球航空 (Trans World Airlines, TWA) 飛行中心酒店 (TWA Flight Center Hotel) 新建工程的破土動工工作。
- 延長計程車車道，減少地面運輸的延遲，新建更多停機位，以適應機場日益增長的乘客需求。
- 安裝頂尖的安保技術，包括定期僱傭協力廠商專家進行審核，按照未來全球最佳實踐來進行安保技術升級，例如：紐約市基礎設施開發專案中普遍使用的面部識別技術和視訊追蹤軟體。

本願景計畫還將解決范懷克高速公路和邱園交通樞紐中往來 JFK 的主要道路瓶頸問題。葛謨州長支持州交通局 (State Department of Transportation) 斥資 15 至 20 億美元，用於改善通往 JFK 的公路。專家組還建議制定可行計畫，來拓展通往機場的鐵路大眾交通。專家組提出了多套方案，包括：將機場列車 (AirTrain) 乘客量翻番；改善紐約大都會運輸署 (Metropolitan Transportation Authority, MTA) 地鐵和長島鐵路公司 (Long Island Rail Road, LIRR) 列車與機場列車在牙買加站 (Jamaica Station) 的連接；以及探討建設通往 JFK 的單座列車的可行性。

如需查看這些建議，請瀏覽[此處](#)的 PPT (PowerPoint presentation) 演示稿。如需查看報告全文請訪問[此處](#)。州長還發佈了一條有關紐約州基礎設施建設工程的視訊，請瀏覽[此處](#)。

比起國內任何一家其他機場，JFK 機場都要更歡迎更多國際旅客來到美國。這座機場是一個重要的地區經濟發展引擎，在 2016 年就接待了創紀錄的 6,000 萬乘客，並在去年為超過 285,000 份工作機會提供了支持。

JFK 的乘客數量預計在接下來幾十年間將大幅增加——截至 2030 年將達到 7,500 萬人；截至 2050 年將達到 1 億人。目前的 JFK 機場則在 2020 年代中期將達到容量飽和。對於 JFK 喪失的每一百萬乘客，本地區則會喪失大約 1.4 億美元的薪資、4 億美元銷售額和 2,500 份工作機會。

需要對 JFK 採取措施這一決定源於這座機場多年來一點一滴積累起來的各種特別

決定。過往的決定使得這座機場的各個航站樓無法互聯，乘客體驗參差不齊，設施容量應接不暇，機場道路交通混亂，且出入機場十分困難。JFK 目前在全球頂尖機場 100 強中位列第 59 位，遠遠低於當前的全球水準。如果沒有專家組深思熟慮後制定的總體規劃和全面措施，紐約將繼續遠遠落後於全球競爭者。

「我代表顧問專家組，要向葛謨州長在制定 JFK 機場改造建議的過程中給予我們的大力支持和指導表示衷心感謝，」州長推出的機場總體規劃顧問專家組 (**Airport Master Plan Advisory Panel**) 主席、緹詩曼建築公司 (**Dan Tishman Construction Company**) 首席執行官 (CEO) 丹·緹詩曼 (**Dan Tishman**) 指出，「我們與港口事務管理局 (**Port Authority**)、紐約州交通局、大都會運輸署 (**MTA**) 和各航空公司保持了緊密合作，制定了一套能夠為後世造福的計畫。能夠與這麼多專業人士共事並合作，重新構想通往本州和本地區的門戶交通，我們倍感榮幸。」

紐約與新澤西港口事務管理局 (**Port Authority of New York and New Jersey**) 執行董事派特·弗葉 (**Pat Foye**) 表示：「約翰 F. 甘迺迪機場 (**John F. Kennedy Airport**) 曾經是世界一流的交通樞紐，為全國所推崇。如今，這座機場卻受到交通擁堵、過時系統和老舊基礎設施的拖累。葛謨州長推出的具有里程碑意義的計畫將重振 JFK，為本州新建一座金牌門戶，使得紐約再次成為乘客的首選目的地。透過公共和私營部門的戰略投資和合作，這一世界一流的交通運輸中心一旦完工將能夠滿足接下來幾十年間 21 世紀旅客的各種需求。」

紐約州交通局專員馬修·德里斯科爾 (**Matthew Driscoll**) 表示：「機場的往返通道是關係到乘客體驗的關鍵部分，我們期待推行葛謨州長提出的願景，使得 JFK 往返道路改造工作成為現實。透過消除交通瓶頸、加大道路容量，我們將能縮短駕駛時間、減少車輛尾氣排放、將車輛引入當地街道——這一切都將使得 JFK 變得更好，以提升紐約的全球經濟競爭力。」

MTA 主席兼 CEO 湯姆·布倫嘉斯特 (**Tom Prendergast**) 表示：「增加通往大眾交通的方式、提升運輸容量從而促進人員的高效和舒適流動，對於本地區的經濟發展是至關重要的——我們感謝葛謨州長在改造 JFK 機場時高度重視鐵路交通。一旦大眾交通的導航變得更加便利，則會有更多人員使用。牙買加站的大型改造計畫和改善通往機場的連接方式，都將鼓勵人們棄用私家車而改用大眾交通，幫助減少交通擁堵和污染——這將有利於我們大家。」

機場現地交通：應對日益增長的需求，提供統一、一流和安全的乘客體驗

葛謨州長和專家組提出的願景將把這座機場建設成為一座現代化的、世界一流的、事事以乘客為先的機場。總體來說，這一願景將使得機場的中央航站樓區域的土地能夠得到更高效的利用，並提出了以下行動建議，使得 JFK 能夠更好地達到當前作為一座全球領先機場的水準。

建設一座整合統一的機場

專家組建議的一個核心觀點是：在更加統一的航站樓設置框架中推行各個專案，使得乘客能夠更方便地轉換航站樓。

- 相互連接的航站樓：擴建近期建造的航站樓，重建和搬遷老舊的航站樓。新航站樓的擴建需要盡可能地連接附近的其他航站樓。在老舊航站樓的重建和再造工程中，工程規劃應當考量統一機場這一願景。
- 改造 JFK 機場現地道路和停車場：願景計畫中詳細描述了改造機場內部紛繁雜亂的公路網的必要性。當前的公路網造成了大量交通瓶頸和阻塞點。這一計畫強調需要改造這一充滿瓶頸和阻塞點的公路網，採用『環線』設計，使得計程車、拼車和租賃車輛能夠更加方便快捷地通往各大航站樓。『環線』中央還將新建一座停車場，並為整個機場提供明確的短途旅行泊車和長途旅行泊車的服務。

世界一流的 JFK

- 制定一套便利設施標準：隨著各大航站樓的重建和擴建，本計畫呼籲確保所有航站樓都能遵循一套統一的高標準，提供世界一流的便利設施。這些便利設施應包括：優質餐飲、免稅店購物、頂尖零售店、以及會議設施和會議室。這一流程已於上個月舉行的新建 TWA 飛行中心酒店的破土動工工作中啟動。上個月，葛謨州長和紐約州酒店投資公司 MCR 在 JFK 國際機場參加了充滿傳奇色彩的 TWA 飛行中心 (TWA Flight Center) 重建工程的破土動工活動。
- 機場交通改造：本願景計畫要求拓寬計程車道路，從而減少地面交通的延誤；與美國聯邦航空管理局 (Federal Aviation Administration, FAA) 合作，增加機場的停機位，從而適應機場乘客增長的需求。
- 確保 JFK 能夠適應 21 世紀的要求：本願景呼籲安裝世界一流的安保技術，並聘請協力廠商全球專家進行定期審核，確保機場的安保技術與全球最新的最佳實踐保持一致。一個州政府-聯邦政府聯合組建的審核團隊近期編制了一套建議，用於改善 JFK 的應急響應機制，從而加強機場安全性。根據現有審核，紐約正在執行四條安保建議：
 1. 為機場內部的安保隊伍制定一套統一的運營協議。
 2. 在聯邦機構、州政府機構和本地安保機構中提供協調一致的聯合培訓演習。
 3. 在機場各個設施中精簡人員疏散流程。
 4. 要求機場全體工作人員參加全面的安保和應急預備工作培訓。
 - 這一全國首推的培訓工作現已處在執行期間；首次課程已在 12 月 20 日舉行。

- 公共藝術 JFK 門戶設計競賽：在過去六年間，紐約州對公共藝術領域再次做出了承諾。作為本願景的下一元素，州長於今天宣佈針對離開 JFK 的高速公路的 20 個十字路口上方標識的設計舉行競賽，使用公共藝術來歡迎抵達紐約和本地區的旅行者。在葛謨州長的領導下，本州再次啟動了雄心勃勃的計畫，要將藝術融入到基礎設施工程之中——包括在第 2 大道 (Second Avenue Subway) 沿線安裝了紐約史上規模最大的公共藝術裝置。

私營投資的運用

- 專家組制定的願景計畫展示了本次改造工程將推動高達 70 億美元的私營投資。同成功的拉瓜迪亞機場改建工程一樣，專家組相信可以利用大筆私營投資，帶來一個全新的 JFK。在拉瓜迪亞機場，用於新建設施的 80 多億資金中的三分之二都來源於私營部門。

減少擁堵，改善通往機場的路況

目前，去往 JFK 的出行時間是不可預測的，大約在 35 分鐘到 2 小時之間。葛謨州長現要求紐約州交通局使用 15 至 20 億美元，解決兩大主要交通瓶頸問題。

通往 JFK 的最大問題之一是邱園交通樞紐處的交通瓶頸，具體位置在大中央公園大道 (Grand Central Parkway)、范懷克高速公路 (Van Wyck Expressway)、傑克·羅賓遜公園大道 (Jackie Robinson Parkway) 和聯合大道 (Union Turnpike) 中間。州交通局將在大中央公園大道和范懷克高速公路之間的交通樞紐路段中拓寬車道，將雙向連接性匝道從目前的雙車道改成三車道。

在范懷克高速公路上，交通局還將把該高速公路的現有可通行路段的雙向車道從目前的三車道拓寬成四車道。這兩條新的車道將作為『管控使用車道 (managed use lane)』，從而能夠根據車流量進行調整——包括捷運巴士或 HOV 服務。

對紐約公路網進行這樣的改造將帶來以下重要好處：

- 對大中央公園大道/范懷克高速公路之間的互道路段和范懷克高速公路進行的改造將能夠每年為駕車人員往來 JFK 節省總共 740 萬個小時的出行時間。
- 減少交通流量將降低尾氣排放量和燃料燃燒量，從而直接改善空氣品質。這些變化將能夠減少約 30% 的尾氣排放，節省 1,080 萬加侖燃油和 2,700 萬美元。
- 將高速公路的交通引入本地街道則將為周邊社區降噪和減少擁堵。

擴大大眾交通的容量，適應預期乘客量的增長

自 2003 年啟動運營以來，JFK 機場列車現已超出了各種乘客量預期。為了應對 JFK 大幅增長的旅客量，擴大大眾交通的容量可謂是重中之重。顧問專家組的願景計畫呼籲透過以下兩套方案改善通往 JFK 的鐵路大眾交通。

- 方案 1：延長 JFK 機場列車的車長
 - 將每列列車從雙車廂增加為四車廂，提升列車的運營容量，並增加車次——這些調整舉措將使得機場列車能夠將現有運營容量翻番，每年能夠容納超過 4,000 萬乘客。
 - 在牙買加站和薩芬大道 (Sutphin Blvd) 重新修建新的換乘站點，從而改善地鐵和 LIRR 的連接區域——全面整修地鐵和長島鐵路與 JFK 機場列車之間的連接線。這些調整包括提供重要的現代化便利設施，例如：優質垂直電梯和手扶電梯、充電站和延伸後的人行道。新建一個現代化夾層樓面，使得換乘機場列車變得更加方便、順暢。這一工程則包括改進道路指示牌和 LED 飛行狀態螢幕。如需查看改造後的牙買加站和機場列車換乘處的圖片，請瀏覽此處。
- 方案 2：探討修建通往 JFK 的單座列車的可行性——JFK 是全球主要機場中並不向旅客提供通往市中心的單座列車服務的僅有的幾家機場之一。因此，專家組建議 MTA 及其合作夥伴需要聯合探討修建通往 JFK 的單座列車的可行性。

捷藍航空公司 (JetBlue Airways) 總裁兼 CEO 羅賓·海斯 (Robin Hayes) 表示：

「作為一家在紐約境內八家機場（包括我司所在地 JFK）提供運營服務的本土航空公司，捷藍航空公司大力支持葛謨州長提出的建設 21 世紀 JFK 的宏偉計畫。我們讚賞專家組為該機場制定的全面規劃，以及他們對改善公路和鐵路交通的關注，使得旅客能夠更便利地去往機場和在機場內穿行。」

JFK 國際航空航站樓 (JFK International Air Terminal, JFKIAT) 總裁兼 CEO 哥特-讓·德·格拉夫 (Gert-Jan de Graaff) 表示：「我們讚賞葛謨州長推出的建設 21 世紀 JFK 的願景，我們極力支持機場顧問專家組提出的以乘客為中心的 JFK 全面改造建議。將乘客體驗放在首位，提供順暢的流程、優質的設施，都是 JFKIAT 所追求的目標；我們期待著與港口事務管理局展開緊密合作，將葛謨州長的願景變為現實。」

達美航空 (Delta Air Lines) 的 CEO 愛德·巴斯蒂安 (Ed Bastian) 表示：「去年，達美航空與葛謨州長一起，為州長推出的建設 21 世紀拉瓜迪亞機場的願景提供了支援；今天，我們很自豪能夠再次支持州長的計畫，建設一座紐約民眾翹首企盼並值得擁有的世界一流的 JFK 機場。」

美國航空 (American Airlines) 主席兼 CEO 道格·派克 (Doug Parker) 表示：「美國航空讚賞葛謨州長推出建設 21 世紀 JFK 的願景。執行專家組的建議將提升乘客的旅行體驗，使得 JFK 能夠在未來捍衛其作為全球一流門戶的地位。」

###

網站 www.governor.ny.gov 有更多新聞
紐約州 | 行政辦公室 | press.office@exec.ny.gov | 518.474.8418