



STATE OF NEW YORK | EXECUTIVE CHAMBER  
ANDREW M. CUOMO | GOVERNOR

즉시 배포용: 2013년 1월 9일

## ANDREW M. CUOMO 주지사의 2013년 시정방침 연설

감사합니다. 대단히 감사합니다. 매우 감사합니다. 뉴욕 주민 여러분, 새해 복 많이 받으십시오! 먼저, 주지사가 가질 수 있는 가장 훌륭한 파트너인 Bob Duffy 부지사께 감사드리고 싶습니다. 부지사께서는 뉴욕주를 위해 너무나도 헌신적으로 일해 주셨습니다. 여러분은 한 사람이 다른 사람들의 삶을 바꿀 수 있는가?라는 질문을 알고 계십니다. Bob Duffy는 우리 주의 전역에 엄청난 변화를 일으켰기 때문에 우리 모두는 부지사께 감사의 빛을 지고 있습니다. 또 한 차례의 박수를 보냅니다. 전에 한 번 소개된 선출직 의회 리더들과 특히 감사관이신 Tom DiNapoli를 포함한 여러분, 함께 해주셔서 기쁩니다. 검찰총장 Eric Schneiderman, 참석해 주셔서 감사합니다. 공동 리더이신 Dean Skelos 및 Jeffrey Klein 상원의원, 함께 해주셔서 기쁩니다; 하원의장 Sheldon Silver; 상원 야당 총무 Andrea Stewart-Cousins; 하원 야당 총무 Brian Kolb, 감사합니다. 본인은 이분들의 리더십에 감사드리고 싶습니다. 왜냐하면 작년과 재작년은 우리 주를 위해 비범한 해들이었는데 의회의 업적은 진실로 뉴욕주를 전환시켰기 때문입니다. 문제의 진짜 중심으로 들어간 어렵고 도전적인 해들이었지만 그들은 해내었습니다. 그래서 지금 저는 하원과 상원 의원 여러분의 위대한 일에 대해 감사할 수 있도록 의원 여러분이 일어서 주시기 바랍니다. 일어서 주십시오.

Lippman 법원장과 법원의 판사 여러분, 모두 환영하고 감사드립니다. 여러분이 앞서 들으신 바와 같이 그리고 스스로 인식하실 수 있기를 본인은 희망합니다만 의사당이 지난 2년전과는 조금 다르게 보입니다. 개조 공사가 완료되었기 때문입니다. 개조 공사는 가속화되었고 사실상 연장되었습니다. 그리고 끝났습니다. 건물이 새로 꾸며지고 천창이 열려 옛날보다 모습이 좋아졌습니다. 본인은 제가 젊은 시절 의사당에 처음으로 걸어들어 갔을 때 건물의 아름다움과 웅장함 그리고 건물이 상징하는 것 및 건물이 나타내는 힘과 존중에 얼마나 놀라고 압도되었는지를 기억합니다. 그러나 그 이후 어느 땐가 그 건물은 물리적 및 상징적인 면에서 그 빛을 잃었습니다. 우리의 훌륭한 팀인 종합서비스실과 뉴욕주 박물관은 그 빛을 되살리기 위해 쉬지 않고 일하였는데, 종합서비스실 커미셔너 Roanne Destito 및 Joe Rabito와 Mark Shamming에게 감사합니다. 우리는 여러분의 노고에 매우 감사합니다.

우리 모두가 알고 있듯이 금년에 우리는 우리 몫 이상의 비극을 겪었습니다. Webster로부터 허리케인 Sandy까지 우리는 최악의 상태에 놓인 뉴욕주를 보았지만 또한 최선의 상태에 있는 뉴욕주도 보았습니다. 그리고 여러분은 우리 주 전역에 있는 사람들의 전례 없는 영웅적 행위들도 보았습니다. 우리의 최초 대응자들로부터 시작하여

오늘 여기에 계신 경찰관, 소방관, 뉴욕주 경찰과 함께 Joe D'Amico 경찰국장님, 일어서 주시기 바랍니다. 우리가 감사할 수 있도록 일어서 주시기 바랍니다. 허리케인 Sandy는 작년의 허리케인 Irene이든 허리케인들 동안 여러분이 어떤 커뮤니티의 시민이든 또는 선출직 관리에게든 누가 또는 무엇이 구조 작전의 핵심이였는지, 무엇이 자원자 작업의 핵심이였는지를 물어보면 그들은 십중팔구 주방위군이었다고 말할 것입니다. 주방위군은 우리의 기본 무기였고, 뉴욕주 전역의 커뮤니티들을 위해 복구를 제공하는 데 있어서 우리의 기본 자산이었습니다. 우리에게서 우리 주를 깊이 신뢰하고 자신들의 봉사가 옳다고 믿는 훌륭한 남녀 젊은이들이 있습니다. 그들에게는 훌륭한 지도자인 Murphy 장군이 있으며, 그들은 오늘 우리들과 함께 있는데, 우리의 감사를 표시할 수 있도록 일어서 주실 것을 요청합니다. 감사합니다.

이 위기들을 통해 정부는 일하였습니다. 뉴욕주 정부는 일하였습니다. 기관장들은 인정을 받을만 합니다. 트럭을 운전하는 분들은 인정을 받을만 합니다, 중장비를 운전하는 분들은 인정을 받을만 합니다, CSEA는 인정을 받을만 합니다, PEF는 인정을 받을만 합니다, 주 근로자들의 훌륭한 일에 대해 박수를 보냅니다. 또한 특히 허리케인 Sandy 동안 타격이 가장 큰 지역에 있었던 선출직 관리들도 비범한 리더십을 보여주셨습니다. 그리고 이제 뉴욕시장 Michael Bloomberg; Nassau 카운티 집행관 Ed Mangano; Suffolk 카운티 집행관 Steve Bellone의 진정 영웅적이고 노련한 리더십에 특별 감사를 드립니다. 우리가 감사할 수 있도록 일어서 주시기 바랍니다.

그리고 Mullings 목사님은 Rockaways의 중간에 있는 교회에서 가졌던 기도회에서 말씀해주셨습니다. 목사님은 저에게 우리 주 전역의 시민들이 한 일의 전형입니다. 목사님은 교회를 내어주셨고, 우리는 의자를 모두 치웠으며, 집기를 모두 치워 글자 그대로 교회를 주 근로자, 현지 작업자를 위한 그리고 교회에서 일할 FEMA 작업자를 위한 비상 숙소로 전환하였습니다. 그리고 저는 그것에 대해 목사님께 이야기한 것을 기억합니다. 그때 목사님은 '사람들이 어려움에 처했을 때 교회를 글자 그대로 대피소로 전환하는 것 보다 더 나은 용도가 무엇입니까?'라고 말씀하셨습니다. 그것은 올바르게 참된 것이지만 하기는 어려운 일입니다. 목사님은 하루 24시간, 주 7일 그곳에 계셨습니다. 목사님은 지역사회를 위한 정신적 지주였습니다. 목사님은 뉴욕커들의 가장 좋은 리더십을 상징합니다. 저는 우리가 박수를 보낼 수 있도록 목사님께서 일어서 주시기를 바랍니다. 본인은 목사님의 교회에 아주 많이 출석하였기 때문에 헌금해야 한다고 생각하였지만 저는 목사님께 존경을 돌려드려야 합니다.

이러한 모든 노력에도 불구하고, 즉, 최초 대응자, 경찰, 소방서, 주방위군의 모든 노력과 시민들의 영웅적 행동에도 불구하고 우리는 허리케인 Sandy 동안 생명들을 잃었습니다. 우리는 폭풍 피해로 뉴욕커였던 우리 형제자매 60명을 잃었으므로 본인은 지금 우리 모두 잠시 그들에게 묵념을 올릴 것을 요청합니다. 감사합니다.

지난 몇 주와 몇 달은 상상할 수 없는 사건으로부터 잊을 수 없는 사건까지, 비겁한 행동에서부터 영웅적 행동까지, 절망의 원인에서부터 축하의 원인까지 감정의 눈보라였습니다. 그 모든 가운데에서 자신의 위치를 유지하는 것은 상당히 어렵습니다.

그러므로 한 걸음 뒤로 물러섭시다. 2년전 이 방에서 우리가 시정 방침 연설회를 가졌을 때 우리는 뉴욕주가 교차로에 있고 주가 다른 미래를 가지려면 새 항로를 그리고 새 여정을 시작할 필요가 있다고 말하였습니다. 대중의 신뢰를 회복하고 꿈을 새롭게 함으로써 시작해야 한다고 우리는 말하였습니다. 우리는 주 전역, 특히 북부 뉴욕주 경제 공동체의 수 십년 쇠락을 뒤집어야 했으며 뉴욕 컴백을 시작해야 하였습니다. 우리는 이 컴백을 위한 핵심 요소는 좋은 일자리와 경제 성장을 유치하고, 세계적 수준의 교육 시스템을 만들며, 재정 건전성을 확립하여, 뉴욕주를 다시 한번 미국의 진보적 수도로 복원하는 것이라고 말하였습니다. 동료 여러분, 우리는 그 길 위에 있습니다.

Al Smith 주지사는 ‘기록을 뚫시다’라고 말하기 좋아하였는데 우리도 기록을 뚫시다. 방해적인 주 관료주의 문화는 사라지고 새로운 기업가적 정부로 대체되었습니다. 세금 수도 정신은 사라지고, 재산세 상한, 계층 VI 및 58년만에 가장 낮은 중산층 세율로 대체되었습니다. 반비즈니스 심리는 사라지고 지역 협업 및 새로운 공공-민간 부문 제휴로 대체되었는데, 아주 잘 기능하고 있습니다. 정치적 교통 마비는 사라지고, 정치를 치우고 정부 존재 이유를 기억하며 사람을 우선시하여 정부가 다시 한번 주의 주민들을 위해 일하도록 만드는 정부로 대체되었습니다. 우리의 주 수도는 많은 면에서 원래의 위엄을 회복하였습니다. 우리는 그 간격을 좁히기 위해 2년 전에 시작하였습니다. 우리는 정부가 일하도록 만들기 위해 어제와 내일의 간격을 좁히고, 있는 것과 있을 수 있는 것의 간격을 좁히며, 역기능과 수행의 간격을 좁히고, 냉소주의와 신뢰의 간격을 좁히며, 정체와 협조의 간격을 좁힐 필요가 있었습니다. 그런데 우리는 문자적으로 및 은유적으로 그렇게 하고 있습니다. 그리고 우리는 새로운 Tappan Zee 브리지를 건설하고 있습니다. 그것은 크고 대담하며 아름다운데 사람들이 10년 동안 이야기만 하고 있을 때 우리는 함께 1년만에 시작하였습니다. 그것이 정부로 하여금 일하게 만들어 이 주의 주민들을 위해 생산하게 한다는 것의 진정한 의미인데, 그것이 우리가 하고 있는 것입니다.

이제 우리 일은 끝났다고 말할 수 있기를 원합니다. 그러나 우리는 해야 할 일이 더 많습니다. 사실, 해야 할 일이 훨씬 더 많이 있습니다. 미국 경제는 전보다 더 좋습니다만 충분히 빠른 속도로 회복되고 있지는 않습니다. 진보적 수도로서의 우리의 맨들은 지속적인 책임입니다. 그것은 끝이 없습니다. 북부 뉴욕주는 더 많은 투자와 더 많은 지원을 필요로 합니다. 우리 자녀들은 충분히 교육되고 있지 않습니다. 여성들은 이 사회에서 평등하고 공정하게 대우받고 있지 않습니다. 그리고 어머니 자연은 우리에게 친절하지 않았습니니다. 그런데 정부 리더로서 우리의 책임은 우리가 이러한 모든 필요를 충족해야 함을 의미합니다. 예, 그것은 압도적인 부담입니다. 그러나 그것이 우리가 여기 있는 이유입니다. 지난 2년의 우리 업적은 한 가지는 분명하다고 본인에게 말합니다. 즉, 우리는 역경에 반항할 수 있고 반대론자를 거부할 수 있는데 우리는 2년 동안 그렇게 했다고 말합니다. 우리는 같이 협력하면 원하는 무엇이든 성취할 수 있습니다. 그러므로 시작합시다.

뉴욕주의 원투 편치는 일자리와 교육입니다. 경제 발전은 우리 주를 추진하는 엔진입니다. 우리는 '비즈니스를 위해 열려 있는 뉴욕' 노력을 확대해야 하는 데, 그 노력은 모두 아주 잘 추진되고 있습니다. 우리의 거시적 노력은 여러 해의 굴욕 후 여러

해의 혼돈 후에 책임 있는 예산을 그것도 정시에 통과시킴으로써 뉴욕주에 재정 건정성을 가져왔습니다. 그런데 우리는 그것을 다시 해야 합니다. 우리는 새 뉴욕이라는 심원한 서약을 하였습니다. 그것은 전국적으로 반향을 불러일으킨 서약이었습니다. 그런데 그 서약은 새 세금이 없다는 것으로서 뉴욕주의 새 날을 신호하였는데 우리는 그것을 다시 해야 합니다. 즉, 새 뉴욕에는 새 세금이 없습니다. 우리는 지역 경제 개발 파트너십을 맺었는데 그것은 엄청난 성공이었으며 솔직히 누구든 예상할 수 있었던 것보다 효과가 더 좋았고 그것이 우리 경제 개발 노력의 토대입니다. 우리에게서 훌륭한 공동 의장들이 있는데 그들은 우리 주 전역에서 많은 시간을 투입하였습니다. 저는 우리가 이 분들을 알아보고 감사를 표시할 수 있도록 오늘 이분들이 일어서 주시기를 요청하고자 합니다.

지속되는 경제적 도전은 기술을 학계에서 상업화로 이전하는 것입니다. 이것은 뉴욕주가 여전히 뒤쳐진 분야입니다. 뉴욕주 대학들은 총 연구비 소비에서 전국 2위로 랭크되었습니다. 캘리포니아주가 1위이지만, 뉴욕주는 전국 벤처 자본의 겨우 4%만 차지하는 반면에 캘리포니아주는 47%를 차지합니다. 우리는 연구를 하고 있고 아이디어를 개발하였으며 학문 기관을 갖고 있습니다만 상업화로 이전하고 있지는 않습니다. 그 갭이 우리가 고쳐야 하는 것이고 우리가 메워야 할 것입니다. 이를 위해 우리는 새로운 혁신 핫스팟의 창조를 제안합니다. 혁신 핫스팟은 신생 기업을 위한 고등교육 기관과 민간 부문 사이의 첨단 인큐베이터입니다. 혁신 핫스팟은 면세 구역일 것입니다. 영업세, 부동산세 또는 판매세가 없습니다. 기업이 부화 기업으로 머물고 그 구역에 위치하면 세금을 내지 않을 것입니다. 그 구역은 원스톱 금융 및 서비스를 제공할 것입니다. 즉, 법률 서비스, 회계 서비스 등 기업을 성장시키기 위해 필요한 모든 서비스를 제공할 것입니다.

우리는 또한 뉴욕주가 벤처 자본 기금을 통해 그러한 기업에 투자할 수 있는 위치에 있기를 원합니다. 우리는 금년에 REDC를 통해 5개 기업을 선발하고 내년에 5개 기업 등 총 10개 기업을 선발하기 원합니다. 우리는 기술 이전과 아이디어의 상업화를 장려하기 위해 문화를 전면적으로 바꿀 필요가 있습니다. 그리고 우리는 혁신 뉴욕 네트워크로 불리는 새 조직을 설립하기 원합니다. 혁신 뉴욕 네트워크는 San Diego와 그 지역을 위해 큰 일을 한 San Diego의 매우 성공적인 커넥트 모델에 근거할 것입니다. 이 네트워크는 상업화를 촉진하기 위한 벤처 자본가와 고등교육 기관 사이의 협업이 될 것입니다. 이 네트워크는 또한 우리에게 무슨 규제가 반생산적인지에 대해 알려줄 것입니다. 초기 혁신 멤버는 Jim Simons, David Skorton 및 Tim Killeen이 될 것입니다. 이분들에게 박수를 보내어 그들의 봉사에 감사합시다.

우리는 새 뉴욕에서 사업하는 비용을 지속적으로 줄여야 합니다. 우리는 실업보험과 종업원 상해보험의 과도한 부담을 줄여야 합니다. 여러분은 뉴욕주의 거의 모든 사업가들로부터 이 말을 들을 것입니다. 우리는 종업원 상해보험 제도를 개선할 이 프로그램의 개혁을 제안합니다. 우리는 또한 주 역사 최초로 급여금을 지불하기 위한 차용을 끝냄으로써 실업보험 프로그램을 개혁하고자 합니다. 1999년 이래 처음으로 기업의 비용을 줄이면서 근로자를 위한 급여금은 늘릴 것입니다. 그리고 기업에 13억 달러를 절약시켜 줄 것임을 생각해 보십시오.

내일의 경제는 청정 기술 경제입니다. 우리 모두는 그것이 도보 경주임을 압니다. 어느 주, 어느 지역이든 그곳에 먼저 도착하는 주 또는 지역이 상을 차지하는데 우리는 그것이 뉴욕주이기를 바랍니다. 우리는 뉴욕 그린뱅크를 창설하기 원합니다. 그것은 청정 경제를 촉발하기 위해 민간 부문 매칭 자금으로 공공 예산을 활용하기 위한 10억 달러 은행입니다. 우리는 주택 및 기업의 태양 전지판 설치를 증대하기 위해 뉴욕주의 태양력 일자리 프로그램을 년 1억 5000만 달러씩 10년간 확장하기 원합니다. 그것은 환경을 위해 좋고 경제를 위해 좋습니다. 우리는 뉴욕 충전 프로그램을 창설하기 원합니다. 동료 여러분, 이것은 미래인데 우리는 화석 연료 의존도를 줄이기 위해 전기차 네트워크에 투자하여 전주 충전소 네트워크를 설치함으로써 뉴욕주를 미국 전역의 이 경주에서 선두주자로 만들기 원합니다.

우리는 모든 자산을 동원하는데 그것을 종합적이고 전체적인 방식으로 할 수 있는 각료급 에너지 감독관을 창설하기 원하며 또한 우리는 이런 우리의 노력을 이끌 전국적 스타를 유치하기 원하는데 우리는 유치하였습니다. 여러분에게 미국 에너지부 장관 Steven Chu의 전 수석 고문이었던 Richard Kauffman을 오늘 소개하게 되어 기쁩니다. 그는 워싱턴을 떠나 뉴욕으로 오고 있습니다 그는 우리의 노력을 이끌 것입니다. 우리나라에서 이 보다 더 좋은 사람을 발견할 수 없을 것입니다. Richard Kauffman씨, 합류를 환영합니다.

우리의 다른 난제 중 하나는 즉시 인력을 갖는 것입니다. 우리의 인력 교육은 여전히 다른 시대의 것입니다. 우리는 이에 대해 여러 해 동안 이야기해 왔습니다만 충분히 진척되지 않았습니다. 우리는 오늘과 내일의 일자리를 위한 인력을 매치시키고 교육해야 합니다. 우리는 SUNY와 CUNY 커뮤니티 칼리지 시스템이 기능하는 방식을 바꾸고 다시 상상해야 합니다. 일반적인 직무 교육 프로그램은 더 이상 기능하지 않습니다. 우리에게는 직무 연계 프로그램이 필요합니다. 일자리들이 해외로부터 돌아오고 있습니다. 그것은 희소식입니다. 고용주들이 발견한 것은 저임금 근로자 이상이었습니다. 고용주들은 고기능 노동력을 필요로 하였습니다. 그들은 그 교훈을 배웠기 때문에 돌아오고 있는데 뉴욕주로 돌아오고 있습니다. 그것은 우리의 기회이지만 우리는 준비가 되어 있어야 합니다. 기업들이 필요로 하는 기능을 갖춘 근로자를 찾을 수 없기 때문에 뉴욕주에 210,000개의 채워지지 않은 일자리가 있습니다. 우리의 차세대 뉴욕 직무 연계 프로그램은 그 패러다임을 바꿀 것입니다. 이 프로그램은 고용주들과 함께 직무를 식별하고, 그 직무에 필요한 기능 세트를 정의하여, 그 기능 세트에 맞추어 훈련하고, 그 직무에 사람을 배치할 것입니다.

우리는 수행 모델을 위한 주정부의 대학 예산 지원을 급여에 근거시킬 것입니다. 대학들은 단순히 학생 교육이 아닌 학생 취업에 대해 예산을 받을 것입니다. 이 프로그램은 효과가 좋았습니다. 우리는 뉴욕주의 Monroe 및 Finger Lakes에서 성공적 모델을 갖고 있습니다. 그 모델은 전국적으로 효과가 좋았습니다. 이 모두와 함께 우리는 북부 뉴욕주에 추가 초점을 맞추어야 합니다. 북부 뉴욕주는 수 십년간 쇠퇴해 왔습니다. 북부 뉴욕주의 일자리 성장을 보면 솔직히 슬프고 가슴 아픕니다. 지난 10년 동안 북부 뉴욕주는 5% 성장하였는데 전주적으로는 북부 성장률의 2배인 11%이고, 뉴욕시는 16%였으며,

전국적으로는 9%였습니다. 전국의 성장이 북부 뉴욕주의 성장을 이끌었습니다. 이는 받아들일 수 없습니다. 우리는 북부를 재활성화하기 위한 여러 프로그램을 실행하였습니다. 여러분이 아시다시피 그것은 지난 2년의 우선순위였습니다. 우리의 Buffalo Billion 프로그램, 지역 경제개발협의회, 그 대부분은 북부 뉴욕주입니다. 에너지 하이웨이, 재산세 상한제는 북부 뉴욕주에서 큰 차이를 낳았으며, 농업 프로그램도 있었습니다. 오늘날의 새 프로그램들도 북부 뉴욕주를 위한 것입니다. 핫스팟, 청정 기술, 우리가 이야기한 종업원 상해보험, 훈련 연계 그러나 우리는 더 많은 것을 하기 원합니다. 현재 북부 뉴욕주를 위한 진짜 마케팅 계획은 없습니다. 우리는 뉴욕에서 마케팅을 시작할 것인데, 그것은 북부 성장을 촉진하기 위한 다면 마케팅 계획입니다. 먼저 우리는 뉴욕주 제품들인 포도주, 맥주 및 요구르트에 대한 마케팅 계획을 조율할 것입니다. 우리는 이러한 제품들을 공격적으로 마케팅할 뉴욕의 맛 프로그램을 시작할 것입니다. 그들은 여기 있는 것이 흥분됩니다. 그들은 확장하고 있습니다. 우리는 그들과 튼튼한 관계를 개발하였습니다. 우리는 그들과 함께 투자하기 원합니다. 또한 우리는 뉴욕주에서 재배하고 생산된 제품을 판촉하기 위한 면세점을 전국에, 죄송합니다, 전주에 만들 것입니다. 내년에 면세점은 전국 체인으로 확대될 것입니다.

둘째, 우리는 지역 매력을 마케팅할 것입니다. 현재 주정부는 카운티 관광위원회에 예산을 지원하는데, 이로 인해 카운티들은 서로 경쟁하게 되었습니다. 우리는 카운티들이 지역의 일부가 되어 지역 시너지를 개발하기 원합니다. 그래서 우리는 지역들 사이의 경쟁을 통해 카운티들이 해당 지역의 자산을 개발하고 마케팅하기 위한 조율된 마케팅 계획을 같이 마련하기 원합니다. 우리는 최고의 마케팅 계획을 개발하기 위한 500만 달러 연례 경진 대회를 개최할 것인데, 우리에게 자산은 있기 때문에 마케팅만 필요한 것입니다. Niagara Falls로부터 Finger Lakes, Thousand Islands 및 Hudson Valley까지 우리에게는 그 모든 것이 있습니다.

셋째, 우리의 난제는 사람들에게 북부 뉴욕주의 아름다움과 자산을 다시 소개하는 것이기 때문에 특별 행사를 유치하기 위해 특별 행사를 중심으로 한 마케팅 캠페인을 펼칠 것입니다. 본인은 사람들이 북부 뉴욕주를 보면 돌아올 것으로 믿지만 우리는 그러한 소개를 할 필요가 있습니다. 현재 우리는 북부 뉴욕주 전역에 걸쳐 멋진 특별 행사를 하고 있습니다. 이는 Glens Falls의 별론 페스티벌입니다. 여러분이 전에 그곳에 갈 기회가 없었다면 이는 웅장합니다. Glens Falls를 위해 박수만 치지 말고 Glens Falls에 직접 가보십시오.

예를 들면, 뉴욕주에서는 미국 최고의 급류 래프팅을 즐길 수 있습니다. 아마 여러분은 그것을 알지 못했을 것입니다. 그래서 금년에 우리는 Adirondack Challenge라는 전국 급류 래프팅 대회를 후원할 것입니다. 우리는 Adirondack 대회의 특별 부문으로 공무원들 사이의 경쟁도 가질 것입니다. 그리고 사실 우리는 정치인 부문도 시작하고, 자문단이 매우 세심하게 작성하고 검토한 규칙도 마련할 것입니다. 첫 번째 규칙은 래프트에 적어도 6명이 타야 한다는 것입니다. 팀에는 남녀가 있어야 하는데, 남녀 동수가 더욱 좋습니다. 래프터는 적어도 6개월 이상 진짜 공무원이어야 하기 때문에 오늘 이전에 채용되었어야 합니다. 모든 래프터가 노를 저어야 합니다. 무임승차자가 있어서는 안 됩니다. 그러면

정부가 아니죠. 모든 팀에 똑같은 래프트와 똑같은 장비가 제공될 것입니다. 물론 필요한 보안 이유의 경우는 예외입니다. 다양한 도전이 있을 것입니다. 첫 번째 도전은 행정부 대 하원의 도전인데, 열렬한 야외 활동가이며 등산가인 Sheldon Silver 하원의장이 원하는 경우, 하원 래프트 팀의 주장이 될 것입니다. 다음 도전은 공동 리더이신 Skelos를 포함한 상원의 도전인데, 상원의원들이 같은 방식으로 노를 저어야 합니다. 같은 길을 노 저어야 합니다. 뉴욕주-뉴욕시 시합도 있습니다. 우리에게는 SS Bloomberg가 있지만, Bloomberg 시장은 무엇을 하시든 항상 잘 하는 것 같습니다. 본인은 제 자신의 팀을 가질 것입니다. 저는 제가 입고 있는 Brawny 페이퍼타올 맨 셔츠를 입을 것입니다. 본인은 그렇게 많은 비상에 이제 그렇게 빈번하게 대응하기 때문에 저의 래프트에 엔진이 필요하다고 뉴욕주 경찰이 주장하는 것을 제외하고는 모든 면에서 같은 래프트를 가질 것입니다. 그 점만 제외하면 같을 것입니다. 그것이 Adirondack Challenge인데 금년에 예정되어 있습니다. 본인은 이 대회가 수락되기를 희망하며 우리 모두 성공적이기를 바랍니다.

사람들을 북부 뉴욕주로 모으는 또 다른 주요 가능성은 목적지 리조트 카지노를 통한 관광 증대입니다. 이제 어떤 사람들은 뉴욕주가 카지노 사업에 있지 않고 레이시노 사업에 있다고 말할 것입니다. 우리가 레이시노 사업에 있지 않고 특별히 카지노 사업에 있음을 아무도 모르기 때문에 그러한 사람들은 진실 거부 상태로 불리는 다른 상태에 있다고 본인은 말하고 싶습니다. 카지노가 광고하는 방법, 그 내용, 텔레비전에서 그리고 카지노 내부에서 말하는 내용을 여러분이 보면 우리가 카지노 사업에 있음을 알 수 있습니다. 우리는 법률적으로는 그것을 레이시노 사업으로 부를 수 있지만 올바른 방식으로 그것을 규제할 수 없으며 그것으로부터 올바른 세입을 올릴 수 없지만 레이시노 사업이라는 명칭을 통해 카지노 사업으로 되돌아갔습니다. 현재 주 전역에 17개 시설이 운용중인데, 자신을 카지노라고 주장합니다. 그런데 우리는 이 타운에서 아니오 그들이 모두 틀렸습니다, 그들은 정말 라시노입니다라고 말합니다. 아니오, 그들은 카지노로 운영되고 있습니다. 또한 우리는 카지노로 둘러싸여 있고 39개가 경계에 가까이 있기 때문에 사람들이 그러한 카지노에 게임하러 가기 때문에 우리는 매일 세입을 잃고 있습니다. 우리는 북부 개발을 촉진하기 위한 카지노 게임 계획을 제안합니다. 광역 뉴욕시에는 현재 820만명의 주민들이 있습니다. 매년 뉴욕시에 5000만명의 관광객이 옵니다. 우리에게 큰 도전이자 큰 기회는 그 관광객들을 뉴욕시에서 북부 뉴욕주로 유치하는 것입니다. 전에 제가 말씀드렸다시피 그들이 방문하면 돌아오고 체재할 것으로 저는 믿지만 우리는 그들을 그곳에 먼저 모셔야 합니다. 그런데 저는 북부 뉴욕주의 카지노가 뉴욕시 관광객을 불러올리는 큰 자석이 될 수 있다고 믿습니다. 현재 그들은 뉴저지주로 가고 코네티컷주로 가는데, 왜 우리는 그들을 북부 뉴욕주로 데려오지 않습니까? 우리는 북부 뉴욕주를 후원하기 위한 카지노 게임 계획을 제안합니다. 우리는 일단계로 북부 뉴욕주에 총 3개 카지노를 제안합니다. 주 남부 주민들을 북부로 유치하는 계획이기 때문에 뉴욕시에는 카지노가 없습니다. 뉴욕시에 카지노를 설치하면 사람들은 뉴욕시 카지노로 갈 것입니다. 도시 바깥에서 오는 사람들도 뉴욕시 카지노로 갈 것입니다. 우리는 그들이 북부로 가기 원하며 사람들을 북부로 모으기 위한 자석으로 이것을 이용하기 원합니다. 우리는 세입을 나누어 90%는 교육을 위해, 10%는 현지 세금 경감을 위해 사용할 것을 제안합니다. 우리는 지역 정부와 커뮤니티가 지지할 또는 지지하지 않을 권리를 가져야 하며 그것이 그 장소에서의 시설 선정의 요인이 되어야 한다고 생각합니다. 우리는 전국 대회를 개최해야

한다고 생각합니다. 본인은 미국과 전세계에서 최고의 카지노 기업들이 경쟁하러 올 것이라고 믿을 이유를 갖고 있지만 우리는 결정에서 정치를 배제하고 장점에 근거하여 최고를 뽑도록 게임위원회에 일임해야 한다고 생각합니다. 이를 위해 11월 주민투표가 요구될 것입니다.

교육 면에서 주지사 Seward는 교육의 표준을 올려야 한다고 말했습니다. 그것은 가장 높아야 합니다. 교육은 우리의 책임 중에서 으뜸이기 때문입니다. Seward 주지사는 그것을 1839년에 말했는데 오늘날에도 그렇습니다. 교육이라면 저는 두 마디를 말합니다: 더 많이 더 좋게. 우리 나라는 더 많은 학습 시간을 필요로 합니다. 우리 주뿐만이 아닙니다. Arne Duncan 장관은 오래 전에 이 문제를 지적하였습니다. 우리는 여전히 우리가 농업 경제와 농업 사회에 있어서 전답을 경작할 자녀가 집에 필요한 것처럼 교육을 제공하고 있습니다. 그 때문에 우리의 학교에서 날과 달이 그렇게 지나가는 것입니다. 더 많은 교육의 장점은 분명합니다. 국제적으로 볼 때 우리를 이기고 있는 나라들은 학생을 더 많이 교육하였습니다. 교육에 더 많은 날을 보낸 것입니다. 한국은 200일, 캐나다는 190일인데, 미국은 179일입니다. 동료 여러분, 우리가 진실로 교육 개선에 진지하다면 더 많은 학습 시간이 필요합니다. 더 많은 시간을 위한 옵션은 세 가지가 있습니다. 옵션 A는 더 긴 날로서, 수업일을 3시 넘어 연장하거나 수업일을 더 일찍 시작하는 것입니다. 옵션 B는 더 긴 학년으로서 여름방학을 단축하거나 학년도 중에 방학을 적게 갖는 것입니다. 또는 이 두 가지의 조합도 가능할 것입니다. 그런데 이것은 큰 결정으로서 가족과 이웃에 영향을 미칩니다. 이러한 옵션에 대해 다양한 의견이 있을 것입니다. 우리의 제안은 주정부가 뉴욕주의 각 교육구를 위해 옵션을 제공하여 그들이 더 긴 날, 더 긴 학년도, 그 조합 중에서 선택하게 하는 것입니다. 결정은 그들이 하는 것입니다. 그러나 그들이 결정하면 실제로 하도록 인센티브를 주기 위해 추가 비용 100%를 주정부가 지불할 것입니다.

우리는 더 많은 조기 교육을 필요로 합니다. 전문가마다 조기 교육이 차이를 만드는데 평생의 차이를 만든다고 여러분에게 말할 것입니다. 통계는 압도적입니다. 조기 교육을 받는 어린이는 2학년까지 수학에서 25% 더 잘 하고, 영어에서 20% 더 잘 하며, 고등학교를 졸업할 가능성이 30% 더 많고, 미성년으로 체포될 가능성이 32% 더 작습니다. 우리는 모든 어린이에게 진짜 유아원 교육을 제공해야 합니다. 현재 우리는 보편 유아원 교육을 하고 있지만 교육구의 67%만 제공하고 있는데 평균적으로 하루 2.5시간만을 제공합니다. 우리는 유아원 프로그램을 5시간 전일제 유아원으로 확장할 것입니다. 그리고 우리는 빈곤 교육구의 학생들부터 시작할 것입니다. 오늘 그렇게 합시다.

우리에게는 더 좋은 교사들이 필요합니다. 교사는 사회에서 가장 중요한 직업 중 하나입니다. 우리는 최고 인재를 유치하고 교사가 되도록 인센티브를 주어야 합니다. 우리는 교사 훈련 및 인증 절차를 뜯어고치고 입학 기준을 높일 필요가 있으며 우리 학생들을 가르치도록 교실에 배치하기 전에 모든 교사가 응시하고 통과해야 하는 변호사 고시 타임 시험을 시행해야 합니다. 우리는 교육 문화를 바꾸어 수행 문화를 만들기 위해 노력해 왔습니다. 수행 문화를 위해서는 먼저 평가 장치가 필요합니다. 무엇이 효과 있고 무엇이 효과 없는지, 어떤 교사들이 효과 있고 어떤 교사들이 효과 없는지를 알 필요가



있습니다. 효과 있는 교사에게 인센티브를 주고 효과 없는 교사는 도와야 합니다.

우리는 여러 해 동안의 꾸물거림과 반대와 무진도 후 작년에 교사 평가 제도를 시작하였습니다. 우리는 작년에 평가 제도에 합의했다고 말한 다음 전주 교육구에 말했습니다. 그것을 채택하기 원하는데 년도말까지 채택하기 원하며, 채택하지 않으면 우리가 예산에서 약속한 4% 인상을 받지 못할 것이라고. 동료 여러분, 4% 합의가 효과가 있었습니다. 99%의 교육구들이 교사 평가 시험을 마감일 이전에 이미 제출하였습니다. 축하합니다. 우리는 그것이 지속되기 원합니다. 들어온 계획의 90% 이상이 1년 동안만 지속됩니다. 추가 지원을 받으려면 평가 절차를 지속해야 하는 모델을 우리는 유지하기 원합니다.

둘째 우리는 수행에 대해 지불하고 고수행 교사들에게 인센티브를 주어야 합니다. 우리는 교사가 열심히 일하면 더 잘 하고 학생도 더 잘 하며, 교사가 더 잘 하면 더 높은 상을 받을 것이라고 교사에게 말해야 합니다. 그래서 우리는 고수행, 소위, 마스터 교사들은 4년간 보충 소득으로 년 15,000달러를 받을 것이며 그들은 다른 교사들을 위한 멘토 겸 교사가 되는 프로그램을 제안합니다. 여러분은 교사가 더 잘 하기 원하면 급여를 주고 더 잘 하도록 인센티브를 주어야 합니다. 결과에 상관 없이 모든 교사가 똑같은 급여를 받아서는 안 됩니다.

곤궁에 처한 커뮤니티의 교육은 제 의견으로는 완전히 다른 과제입니다. 가난한 교육구의 학교는 단순한 학교가 아닙니다. 부유한 교육구의 학교는 한 세트의 니즈를 갖고 있습니다. 가난한 교육구의 학교는 완전히 다른 세트의 니즈를 갖고 있습니다. 우리는 곤궁에 처한 커뮤니티에 커뮤니티 학교를 창설하기 원합니다. 커뮤니티 학교는 학생과 가족이 생존하기 위해 필요로 하는 모든 서비스의 허브가 됩니다. 즉, 커뮤니티 학교는 교육만 제공하는 것이 아니라 보건, 영양, 가족 상담, 의원에 대한 것입니다. 그 모든 것을 그 학교에 담고 커뮤니티 학교로 부르는 것입니다. 이들은 곤궁에 처한 커뮤니티입니다. 이들은 고니즈 학생들입니다. 그들에게 필요한 서비스를 줍시다. 따라야 할 온갖 종류의 성공 모델들이 있습니다.

우리의 NYSUNY 2020은 성공적입니다. Nancy Zimpher 학장은 훌륭한 일을 하고 계십니다. 우리는 그 토대 위에 세 번째 차수의 NYSUNY 2020을 하기 원합니다. 우리는 금년에 그것을 확대하여 CUNY 시스템에 적용함으로써 NYCUNY 2020을 갖기 원합니다.

교육 및 경제적 기회가 엔진이지만 뉴욕주에는 더 많은 의미가 있습니다. 우리는 진보주의자 원칙에 근거한 커뮤니티이기 때문에 사회적 영향력이 있으며 따라서 우리는 미국의 진보주의자 수도로 머물러야 합니다. 그것은 원칙, 공정성, 평등성, 품위에 대한 것입니다. Teddy Roosevelt - “단순한 생계비보다 더 많은 임금을 받지 않는 한 누구도 선량한 시민이 될 수 없다.”

현재의 최저 임금으로는 살 수 없습니다. 그것은 겨우 \$14,616입니다. 년 가솔린 비용이 \$1,200입니다. 년 전기료가 \$1,300입니다. 년 자동차 보험료가 \$1,400입니다. 년 식료품 비용이 \$6,500입니다. 년 아동 양육비가 \$10,000입니다. 최저 임금은 \$14,000인데 년

주거비가 \$15,000입니다. 동료 여러분, 그것은 추가되지도 않습니다. 다른 19개 주들은 최저 임금을 인상하였습니다. 우리는 최저 임금을 시간당 \$8.75로 인상할 것을 제안합니다. 그것은 해야 할 올바른 일입니다. 그것은 해야 할 공정한 일입니다. 그것은 오래 전에 해야 할 일이었습니다. 우리는 그것을 작년에 해야 했었습니다. 올해에는 그렇게 합시다.

우리는 한 뉴욕입니다. 한 뉴욕으로서 우리는 차별을 용인하지 않을 것입니다. 경찰의 “불심검문” 방침이 제기하는 난제가 있습니다. 뉴욕시에서 마리화나 소지로 약 50,000명이 체포되는데 이는 어떤 다른 소지보다 많은 것입니다. 그 50,000명의 체포 중에서 82%가 흑인 및 히스패닉입니다. 흑인 및 히스패닉인 82% 중에서 69%가 30세 미만입니다. 이들은 젊고, 압도적으로 흑인 및 히스패닉인 남성입니다. 이러한 체포는 낙인을 찍고, 전과자를 만드는데, 영구 기록을 남깁니다. 그것은 공정하지 않습니다. 그것은 올바르지 않습니다. 그것은 끝나야 합니다. 그런데 지금 끝나야 합니다. 문제는 마리화나 소지는 위반이고 마리화나 공개는 경범죄라는 차이입니다. 등가성이 있어야 합니다. 제도에 공정성과 등가성이 있도록 15그램 이하의 공개는 처벌하지 않음으로써 우리는 이러한 사람들에게 낙인을 찍어 일자리를 구하기 어렵게 만들고, 학교에 들어가기 어렵게 만들고, 매우 젊은 나이에 삶을 전환하기 어렵게 만드는 것을 중단해야 합니다.

우리는 사법 제도의 공정성을 확보할 필요가 있습니다. 문제는 잘못된 목격자 식별이 DNA 증거에 의해 뒤집히는 부당한 유죄 판결의 약 75%를 차지하고 허위 자백이 DNA 증거에 의해 뒤집히는 부당한 유죄 판결의 약 25%를 차지한다는 것입니다. 기억하십시오, 이것은 검사를 위한 숫자 게임이 아닙니다. 유죄 판결이 더 많을수록 더 좋은 것도 아닙니다. 부당한 유죄 판결은 누구도 보호하지 않으며, 이 제도에서는 유죄로 입증될 때까지는 무죄입니다. 사법 제도가 그것을 기억하고 그렇게 규정하도록 합시다. 우리는 사법 제도에서 무죄 보호를 제안합니다. 우리는 폭력적인 범죄와 관련 범죄 및 성범죄의 용의자를 위해 목격자 사진 ID 및 비디오 녹화 자백의 무작위 제공을 요구합니다. 그러면 우리가 얻는 유죄 판결이 사실상 공정하고 정당하다는 확신이 더 들 것입니다.

저는 평생 부담가능주택 분야에서 일해 왔습니다. 저는 20대 때부터 시작하였습니다. 본인은 우리가 사실 과업을 완료했다고 말하고 싶지만 진실은 정반대입니다. 뉴욕주에는 너무 오랫동안 처리하지 않은 끔찍한 부담가능주택 니즈가 아직도 있습니다. 주정부는 다음 5년에 걸쳐 14,000여채를 생산하거나 보존하기 위한 10억 달러 프로그램으로 부담가능주택 프로그램 사업에 대규모로 뛰어들고 있습니다.

뉴욕주는 미국의 평등 수도입니다만 아직 할 일이 많습니다. 랍비로부터 들으신 바와 같이 우리 사회에서 모든 사람이 완전한 평등에 도달한 것은 아니기 때문입니다.

[비디오: 이 두 아기는 같은 날 같은 시간에 같은 병원에서 태어났습니다. 둘 다 사랑하는 가족과 좋은 가정으로 갈 것입니다. 그들은 좋은 학교에 다니고 같은 성적을 받고 같은 학위를 딸 것입니다. 그들은 같은 직업에 종사할 것이지만 그들의 삶은 많이 다를 것입니다. 한 사람은 일년에 평균 \$11,000 적게 벌고 평생 \$500,000 적게 벌것 입니다. 다른 사람은 CEO가 되거나 기업 이사로 봉직할 가능성이 32배 더 많습니다. 한 사람은 성희롱

당하거나 가정 폭력의 희생자가 될 가능성이 5배 더 많고 주택 또는 대부 차별의 희생자가 될 가능성이 2배 이상 더 많습니다. 한 사람은 빈곤한 싱글 부모가 될 가능성이 2배이고 노년을 가난 속에 살 가능성이 2배입니다. 왜? 한 사람은 여자이기 때문입니다. 그것은 올바르지 않습니다. 그것은 공정하지 않습니다. 지금은 여성평등법을 위한 때입니다.]

우리는 혼인평등법을 통과시켰습니다. 뉴욕주에서 여성평등법을 통과시켜 다시 역사를 만듭시다. 여성평등법의 10가지 쟁점은 다음과 같습니다.

제1번: 진정한 동등 급여 법을 통과시켜 유리 천장 깨트리기 - 저임금 또는 차별로 인한 3중 피해.

제2번: 직장 기간의 성희롱에 무관용.

제3번: 고용, 대부 및 신용 차별 법률 강화.

제4번: 인신매매 법률 강화.

제5번: 가족 지위 차별 종료.

제6번: 자금원, 섹션 8 가족에 근거하여 유자격 세입자에게 지주의 주택 거절 금지.

제7번: 가정 폭력 피해자를 위한 주택 차별 근절.

제8번: 임신 차별 근절.

제9번: 보호명령 법률 강화로 가정 폭력 피해자를 보호.

제10번: 여성의 선택 자유를 보호. 여성 자신의 신체이고 자신의 선택이기 때문에 생식보건법 제정. 왜냐하면 여성 자신의 신체이고 자신의 선택이기 때문입니다. 왜냐하면 여성 자신의 신체이고 자신의 선택이기 때문입니다.

저에게는 세 딸 Cara, Mariah, Michaela가 있습니다. 여러분 중 많은 분이 제 딸들을 알고 있습니다. 사실, 제 부모님은 14명의 손자를 두었는데, 그 중 13명이 소녀입니다. 그러니까, Cuomo가는 주로 여자 복을 많이 받았기 때문에 우리는 특별한 의무를 느낍니다. 아마도 남성의 세계이지만 뉴욕주는 남성의 세계가 아닙니다. 더 이상은 아닙니다. 우리는 이 여성평등법을 통과시키려고 합니다. 우리는 저의 딸과 여러분의 딸, 여러분의 자매, 조카딸, 아내 및 여러분의 중요한 타인과 이 방의 모든 사람의 삶을 변화시키려고 합니다. 이 방 안의 모든 사람들말입니다. 그런데 우리는 그것을 올해 하려고 합니다.

공공 안전 부문에서는 우리가 직접 알고 고통스럽게 알듯이 총기 폭력이 만연하였습니다. 동료 여러분, 우리는 이 광기를 중단시켜야 합니다. 그런데 한마디로 말해서 그것은 일어날 만큼 일어났습니다. 이제 더는 안 됩니다. 우리 주는 합리적이고 균형이 잡히고 숙고된 총기 정책이 필요합니다. 우리는 수렵자와 스포츠맨을 존중합니다. 이것은

사람들의 총을 빼앗는 것이 아닙니다. 저도 총을 소유하고 있습니다. Remington 엽총을 소유하고 있습니다. 저는 사냥하였고, 총을 쏘았습니다. 그것은 이것이 다루는 대상이 아닙니다. 대용량 공격 소총의 불필요한 위험을 끝내자는 것입니다. 그것이 이것이 다루는 대상입니다. 7가지 쟁점은 다음과 같습니다.

제1번: 전국 기간에 가장 엄격한 공격 무기 금지를 입법화.

제2번: 연방 배경 체크를 요구함으로써 민간 판매 허점을 막기.

제3번: 대용량 탄창 금지.

제4번: 불법 총기 사용, 학교 구내 총기 및 폭력쟁에 대해 더 엄한 처벌 제정.

제5번: 정신병자로부터 총기 격리.

제6번: 뉴욕주에서 탄약의 직접 인터넷 판매 금지.

제7번: 모든 탄약 구입에 대해 뉴욕주 NICS 체크 시행.

뉴욕주는 전에 한 번 총기 규제를 선도하였습니다. 그것은 1911년의 Sullivan's Law으로서 미국 최초의 총기 통제법인데 권총 소지를 위한 허가를 요구한 모델 법이 되었습니다. 뉴욕주가 최초였으며 아직도 책에 기록되어 있습니다. 그 때 뉴욕주는 길을 선도하였는데 안전하고 공정한 법안을 통과시켜 다시 한 번 생명을 구하는 데 앞장 섭시다.

정부 개혁이라면 우리 모두 정부를 믿습니다. 그렇지 않다면 우리는 오늘 이 방 안에 있지 않을 것입니다. 그러나 정부가 효과적이라면 우리가 신뢰를 받아야 하는데 우리가 신뢰를 받을 수록 우리는 더욱 효과적이 됩니다. 왜냐하면 그 모두는 우리와 이 주의 시민들 사이의 관계에 대한 것이기 때문입니다.

사람들은 다른 사람이 선거운동의 자금을 엄청나게 댄다고 믿기 때문에 우리는 선거운동 자금 개혁을 입법화해야 합니다. 뉴욕주는 현재 모든 주 중에서 가장 높은 기부 한도를 갖고 있기 때문에 참여율이 세 번째로 가장 낮습니다. 본인은 뉴욕공개 계획을 제안하고자 합니다. 이는 매우 단순합니다. 이것은 미국에서 가장 엄격한 공개법 기간입니다. 모든 정치 기부 및 로비 기부를 48시간 내에 전자적으로 공개하라는 것입니다. 현재 - 현재의 공개법으로는 때로는 6개월 마다, 때로는 1년 마다 공개할 수 있고, 때로는 전혀 공개하지 않아도 됩니다. 우리는 이것을 로비를 하는 PAC, 501(c)(3), 501(c)(4), 정치 위원회, 정당 등 모든 정치 단체 및 로비 단체에 적용하고자 합니다. \$500 이상의 기부는 48시간 내에 공개됩니다. 미국에 이같은 것은 없습니다. 공공 재정 시스템을 뉴욕시에 근거하여 실행합니다. 뉴욕시에서 기능을 잘 하기 때문에 뉴욕주에서도 기능을 잘 할 것입니다. 우리는 한도가 너무 높기 때문에 모든 직, 정당, 가계를 위한 기부 한도를 낮출 필요가 있습니다.

그리고 정부 개혁도 지방 정부로 내려와야 합니다. 지방 정부는 주정부처럼 어려운 재정 곤란에 직면하고 있기 때문입니다. 우리는 재정 구조조정 지원 프로그램 수립을 제안합니다. 이는 해당 지자체가 재정 문제를 해결하도록 돕기 위한 감사관, 검찰총장, 예산과와 민간 부문 금융 구조조정 컨설턴트로 구성된 공동 태스크포스의 공동 노력이 될 것입니다. 모든 경우에 다 맞는 경우는 없습니다. 본인은 많은 카운티, 많은 시를 살펴보았는데 그들은 모두 상이한 상황에 있습니다. 부채가 너무 많은 것도 있고, 경비가 너무 많은 곳도 있으며, 단기 현금 필요가 있는 곳도 있습니다. 그들이 재정 고통 속에 있는 경우, 개별적으로 부름시다. 우리는 그들과 함께 앉아 합리적인 구조조정 계획을 마련한 다음 그들의 구조조정 계획을 추진할 것입니다.

위기 대응. 우리는 위에 설명한 모든 것을 해야 하지만 또한 허리케인 Sandy를 처리해야 할 책임도 추가되었습니다. 그런데 발생한 것으로부터 배움으로써 시작합시다. 우리는 허리케인 Sandy의 여러 측면과 배운 교훈을 살펴보기 위해 폭풍 직후에 4개 위원회를 구성하였습니다. 그들은 비범한 일을 하였기 때문에 본인은 지금 박수를 통해 매우 수고하신 위원장들에게 감사하기 원합니다.

우리가 배워야 하는 첫 번째는 사실을 받아들이는 것입니다. 기후 변화는 진실임을 본인은 믿습니다. 이 각각의 상황이 평생에 한 번이라고 말하는 것은 사실의 거부입니다. 이제는 2년마다 100년 홍수가 있습니다. 바다가 따뜻해졌고 기후 패턴이 바뀌고 있기 때문에 지금은 행동할 때임을 부정할 수 없습니다. 우리는 지역별 온실가스 배출량 상한을 낮추어야 합니다. CO2 상한을 낮추어서 기후 변화에 진정한 차이를 만듭시다. 또한 우리는 지역 재생가능 전원의 사용을 증대해야 합니다. 우리는 대체 전력 사용, 분산 발전의 증대를 제안합니다. 그것은 대형 발전소 의존도를 낮출 것입니다.

우리는 해안 커뮤니티들의 니즈를 이해해야 합니다. 그들은 특별한 난제를 제기하는 데 그 중 다수는 사람이 만든 것이기 때문입니다. Lower Manhattan을 살펴봅시다. 이것은 1609년의 Lower Manhattan입니다. 이것은 현재의 Lower Manhattan인데, 모두 사람이 매립한 지역들입니다. 이것은 Sandy 폭풍 해일이 덮친 Lower Manhattan입니다. 사람이 만든 지역들은 폭풍 해일에 취약한 지역임을 볼 수 있습니다. 그것은 매립된 방법이고 건축된 방법입니다. 우리는 NY 재창조-스마트 홈 프로그램을 제안합니다. 오늘 집을 재건축하는 대신 우리는 지금부터 2년, 3년, 4년 후에 재건축하는 것이 더 나을 것입니다. 우리는 한 번 재건축하지만 한 번 올바르게 건축하여 환경 손상 및 재난을 완화합니다. 본인은 집을 세 번 재건축하기 보다는 더 많이 지불하더라도 집을 오늘 높은 링크에 놓기 원합니다.

우리는 NY 재창조-주택 구매 프로그램을 제안합니다. 다시 건축하기를 원하지 않을 수 있는 곳이 있습니다. 저는 지난 몇 년에 걸쳐 심각한 침수를 세 번, 네 번, 다섯 번 겪은 주택 소유자와 이야기한 적이 있습니다. 그들 중 다수는 다시 그렇게 하고 싶지 않다고 말합니다. 토지를 사서 이사하고 싶다고 말합니다. 원래 자연이 소유하는 토지가 있습니다. 자연은 몇 년에 한 번 방문할 수 있지만 토지 주인이 자연이기 때문에 방문하러 올 때는 방문하는 것입니다. 우리는 재건축하기를 원하지 않고 글자 그대로 더 높은

지면으로 이사하기 원하는 주택 소유자들로부터 매입하기 위한 자금을 제공할 프로그램을 추진하기 원합니다. 그것이 현명할 것입니다. 우리는 인프라를 강화해야 하고 뉴욕시 지하철 시스템을 강화해야 합니다. Manhattan은 건축 높이 때문에 놀랍습니다. Manhattan은 또한 건축 깊이 때문에 놀랍습니다. Manhattan의 부분들은 인프라가 15층 깊이입니다. 지하철 터널, 물 터널, 전선 도관 등. 그러한 지하 15층을 침수되게 할 수는 없습니다. 그러면 도시가 오랫동안 약화될 것입니다. 우리는 침수가 발생하지 않도록 도시 지하철 시스템을 강화해야 합니다. 그것은 터널을 닫는 것입니다. 그것은 통풍구를 닫는 것입니다. 그것은 룰다운 도어입니다. 그것은 공기주입식 블래더입니다. 기술은 있고 그것은 비싸지만 필요합니다. 우리는 공항을 강화해야 합니다. 폭풍이 있을 때마다 공항을 폐쇄할 수는 없습니다. 우리는 수중펌프, 검조의 등을 설치해야 합니다. 우리는 연료 배달 시스템을 강화해야 합니다. 우리는 연료 배달 시스템이 야기한 혼란을 주 남부에서 보았습니다. 그것은 하루 반나절의 공급 감축이었을 뿐인데 하루 반나절의 공급 중단이 여러 주 동안의 혼란을 야기하였습니다. 전략적으로 위치하고 백업 발전기를 가진 주유소를 요구하는 프로그램이 있어야 하고 주정부는 연료 감축의 경우 뉴요커들을 단기간 보호하기 위한 전략적 연료 비축량을 가져야 합니다.

우리는 우리의 유틸리티를 강화하고 다음 폭풍에 진실로 대비하며 유틸리티 회사에 진짜 계획을 수립하도록 요구할 PSC를 가져야 합니다. 우리는 전력 시스템을 재설계할 필요가 있습니다. 우리는 Moreland 위원회에 권한을 부여하였습니다. 이 위원회는 기본적으로 말하기를 “공공서비스위원회에 진짜 규제 강제력을 부여하였지만 너무 오랫동안 이빨 빠진 호랑이었다”고 합니다. Long Island 전력청의 경우, 이 전력청은 전혀 기능하지 않았고 결코 기능하지 않을 것이기 때문에 LIPA를 폐지할 때가 되었습니다. 그런데 그 사람들은 모두 Queens 출신입니다. 우리는 Long Island 서비스를 민영화하기 원합니다. 그러면 그것은 동시에 발생할 새롭게 권한 부여 받은 PSC에 의해 규제될 것입니다. 그리고 우리는 요금 납부자를 보호하여 요금을 수년 동안 동결하는 방식으로 그것을 하기 원합니다. 따라서 요금 납부자에게 인상이 없을 것이며 더 좋은 규제 기관이 있고 더 좋은 공급자가 있을 것입니다.

우리는 세계적 수준의 비상 대응 네트워크를 구축하기 원합니다. 우리는 SUNY와 CUNY가 운영하는 통일된 훈련 시스템 및 프로토콜을 가질 것입니다. 우리는 모두 같은 프로토콜을 갖고 같은 이해를 가지며 위기 중간에 의사소통 문제가 없도록 이 주의 모든 비상 요원들이 같은 훈련을 받기 원합니다. 우리는 주정부가 인증 프로그램을 갖기 원합니다. 그것은 이 과정을 거친 비상 작업자를 사실상 인증하는 것입니다. 다음 위기 때 우리는 필요한 것을 갖고 발전기도 있고 물이 공급되며 음식도 있기 때문에 위기 중간에 그것을 찾으려고 걱정할 필요가 없도록 우리는 주정부가 비축물을 확립하기 원합니다.

우리는 뉴욕 자원봉사 정신을 활용하기 원합니다. 우리는 전주 자원봉사단을 창설하기 원합니다. 그러면 주 전역의 사람들이 가벼운 훈련을 받아 재난이 주의 다른 부분에 닥치는 경우 자원 봉사할 수 있을 것입니다. 또한 우리는 그들을 기능별로 조직할 것입니다. 우리는 Long Island에서 그들을 절실히 필요로 합니다. 전기공을 찾을 수 없어서 우리는 주 전역의 전기공을 찾으려고 하였습니다. 우리는 사전에 그 모든 일을 하고

조직하기를 원합니다. 그런데 그 무거운 버킷을 나르는 사람은 카운티 집행관 Ed Mangano입니다. 감사합니다, Ed.

우리는 비상 대응을 조율하기 위한 전주 비영리 네트워크를 구축하기 원합니다. 우리는 시민들이 모두 재택 최초 대응자이고 모든 가족, 모든 어머니와 아버지들은 자택에서 비상 상황에 있는 경우 무엇이 발생하고 무엇이 발생해야 하는지 알아야 하기 때문에 그들을 준비시키기 위한 시민 교육 캠페인을 가지기 원합니다.

수퍼폭풍 Sandy는 기록된 역사에서 북동부를 친 최대의 폭풍이었습니다. 우리는 연방 지원을 필요로 하고 받을 자격이 있습니다. 먼저 본인은 제가 우리 의회 대표들과 함께 광범위하게 협력하였으며 Albany 정부가 뉴요커를 위해 일하고 있는 것처럼 워싱턴 정부도 뉴요커를 위해 일하고 있음을 말씀드리고 싶습니다. 우리는 민주당과도 아니고 공화당과도 아니며 독립과도 아닙니다. 우리는 보수주의자도 아니고 자유주의자도 아닙니다. 우리는 뉴요커이며 우리는 뉴요커로서 뉴욕주의 이익을 위해 같이 협력하고 있는데 그것이 의회 대표가 하고 있는 일입니다. 본인은 그들이 매우 자랑스럽습니다. 저는 우리가 알아볼 수 있도록 그들이 일어서 주시기를 요청합니다: 하원의원 Peter King, 하원의원 Jerry Nadler, 하원의원 Carolyn Maloney, 하원의원 Jose Serrano, 하원의원 Paul Tonko, 하원의원 Grace Meng, 하원의원 Sean Patrick Maloney, 여러분의 봉사에 감사하고 여러분의 일에 감사하며 여러분의 모든 노력에 감사합니다. 우리는 뉴욕주와 뉴저지주를 위한 폭풍 원조로 600억 달러를 요청하였습니다. 지금까지 하원은 90억 달러를 배정하였습니다. 동료 여러분, 그것은 너무 작고 너무 늦습니다. 그것은 과거 하원이 행동했던 방식과 아무 관련이 없습니다. 이것은 재난시 연방 정부가 도우러 오는 오래 전에 확립된 전통입니다. 왜? 피해 지역에 이제 자신의 재건을 자신의 돈으로 해야 한다고 말하는 것은 설상가상이기 때문입니다. 지역이 피해를 입었습니다. 연방정부가 와서 재건 자금을 제공함으로써 지역이 다시 일어섭니다. 그것은 지역을 위해 좋고 전체 나라를 위해 좋습니다. 이것은 현대에서 전례 없는 상황인데, 연방정부는 재난에도 불구하고 대응하지 않았습니다. 그리고 허리케인 Katrina 후 허리케인 Sandy는 이 나라 정치 역사에서 최악의 재난 중 하나인데 우리가 과거에 한 일을 보십시오: 1989년의 San Francisco 지진, 그들은 8일 후에 자금을 받았습니다; Florida의 허리케인 Andrew, 30일 후; 1994년 Northridge 지진, 26일 후; 허리케인 Isabel, 49일 후; 허리케인 Katrina 10일 후; 허리케인 Gustav 7일 후. 허리케인 Sandy, 68일 후에 그들은 90억 달러를 배정하였습니다. 오늘은 73일째인데 여전히 계수되고 있습니다. 이는 용납될 수 없습니다, 동료 여러분. 하원에 보내는 우리 메시지는 분명합니다: 뉴욕주는 단결되어 있다. 우리에게 필요하고 당연한 원조를 달라, 뉴욕주에 정치 놀음을 하지 말라. 여러분의 정치적 워싱턴 교착을 뉴욕주로 가져오지 말라. 사람들이 집으로 돌아갈 필요가 있고 소기업들이 문을 열기 위해 돈이 필요한데 정치 놀음을 하지 말라. 뉴욕주는 잊지 않을 것이기 때문에 뉴욕주를 기억하라.

그럼 마무리하면서 뉴욕주의 상태는 어떠합니까? 그 대답은 동료 여러분 우리가 할 일이 있다는 것입니다. 우리가 오늘 늘어놓은 프로그램들을 보십시오. 여러분은 알 것입니다. 또한 우리는 여러분이 놓친 경우 오늘밤 읽으시도록 증정해 드리는 300페이지 책도 있습니다. 오늘 우리가 늘어놓은 계획은 본인이 시정 방침 연설에서 명시한 세 가지 중

분명 가장 야심찬 계획입니다. 본인은 그것이 야심찬 정부였다고 말하고 싶습니다. 그것은 그 때에 필요한 기능입니다. 우리는 경제, 교육 등 우리가 해왔던 모든 것을 할 필요가 있습니다. 또한 우리는 총기 폭력의 만연 및 재앙을 다루어야 합니다. 또한 우리는 허리케인 Sandy를 처리해야 합니다. 예, 그러니까 그것은 공격적 계획입니다. 할 일이 많습니다. 그러나 그들은 리더로서 우리들을 선출하였으므로 동료 여러분 우리는 이 끌 것입니다. 그들은 수행하라고 우리를 선출하였으므로 우리는 수행할 것입니다. 우리는 우리가 이끌 수 있음을 입증하였고 수행할 수 있음을 입증하였습니다. 그리고 우리는 이러한 당면 도전이 있기 때문에 이제 우리가 해야 할 것이 바로 그것임을 압니다. 우리에게는 힘든 난제이지만 틀림 없이 이러한 난제는 흥분되는 기회도 제공합니다. 예, 교육 개혁은 힘듭니다. 저는 그것의 정치학을 압니다. 저는 문제를 압니다. 저는 이슈를 압니다. 그러나 여러분은 이 주가 얼마나 영리해질지 상상할 수 있습니까? 우리가 사실 우리의 모든 어린이들을 그들의 천부적 가능성 그대로 교육할 때, 모든 흑인 어린이와 모든 백인 어린이와 모든 도시 어린이와 모든 시골 어린이가 그들의 완전한 잠재력대로 교육될 때를 상상할 수 있습니까? 본인은 북부 경제를 돕는 것이 어려움을 알고, 그것이 수십년 쇠퇴해 왔음을 알지만 여러분은 북부 경제 엔진이 전속으로 가동될 때 우리 경제가 얼마나 성공할지 상상할 수 있습니까? 그리고 Utica와 Buffalo와 Syracuse와 Rochester와 Albany는 활짝 피었습니다. 본인은 여성들이 오랫동안 불공정하게 대우되었음을 압니다. 본인은 그것이 문화적임을 알고 역사적임을 알며 어려움을 압니다. 그러나 여러분은 우리 여성들이 우리가 하는 모든 일에 평등한 파트너로서 완전히 참여할 때 이 사회가 달성할 수 있는 것을 상상할 수 있습니까? 본인은 총기 통제 문제가 어려움을 알고 그것이 정치적임을 알며 논쟁적임을 압니다. 그러나 우리는 오늘 상식적인 조치를 제안하고 있습니다. 그리고 저는 극단주의자들을 잊으라고 여러분에게 말씀드립니다. 그것은 간단합니다; 누구도 공격 소총으로 사냥하지 않습니다. 누구도 사슴을 죽이기 위해 열발의 총알을 필요로 하지 않습니다. 그런데 이미 너무 많은 무고한 사람들이 죽었습니다. 이제 광기를 끝냅시다! 뉴욕주에서 안전하고 합리적인 총기 통제를 통과시킵시다! 이 주를 더 안전하게 만듭시다! 생명을 구합시다! 미국의 다른 주들을 위해 모범을 보입시다! 그들이 뉴욕주를 보고 이것은 우리가 할 수 있고 해야 하는 것이라고 말하게 합시다! 이것이 진보주의자 수도인 뉴욕주입니다. 여러분이 그들에게 어떻게 우리가 이끄는지 보여주십시오. 우리는 그것을 할 수 있습니다. 우리는 전에 그것을 하였고 다시 할 수 있습니다.

저는 Sandy 재건이 힘들 것임을 잘 압니다. 본인은 우리가 값비싼 대가를 치루었음을 압니다. 본인은 가족들이 계속해서 값비싼 대가를 치루고 있음을 압니다. 그러나 또한 본인은 우리가 그냥 재건하는 것이 아니라 더 좋게 재건하기 위한 비상한 기회를 갖고 있음을 압니다. 우리는 전보다 더 좋은 사회를 다시 건설할 수 있습니다. 우리는 수 천 마일의 도로를 재건할 수 있습니다. 우리는 집을 개선할 수 있습니다. 우리는 너무 오랫동안 통제를 벗어나 있던 유틸리티 회사들을 통제할 수 있습니다. 우리는 잿더미에서 다시 일어설 수 있으며 그 어느 때보다 더 스마트해지고 더 튼튼해질 수 있습니다. 우리는 현대화할 수 있으며 본인은 이 폭풍 끝에 밝은 희망이 있음을 압니다. 그리고 그것은 뉴요커들이 함께 해온 방식입니다. 우리의 가장 어두운 순간에도 우리는 가장 밝게 빛납니다. 최악의 시간에도 사람들의 최선이 나왔습니다. 그리고 주의 북부와 남부에서



지원이 쏟아져 나왔습니다. 최초 대응자들은 영웅이었습니다. 예, 그러나 보통 시민들도 나타났습니다. 자꾸 자꾸 자꾸 나타났습니다. 그리고 그들은 도와주기 원했기 때문에 걱정이 되었기 때문에 사랑했기 때문에 뉴욕커였기 때문에 그곳에 있었고 그들은 곤란에 처한 다른 뉴욕커들을 보았습니다. 그리고 그들은 우리 중의 공통성을 보았으며 차이는 보지 않았습니다. 우리는 흑인도 백인도 아니고 북부도 남부도 아니며 부유하지도 가난하지도 않았습니다. 우리는 단순히 뉴욕커였습니다. 우리는 단결하였고 하나였습니다. **Somos uno.** 그런데 그 단결 속에 에너지가 있습니다. 그것이 가장 좋은 상태의 뉴욕주이고, 그 잠재력을 발휘하는 뉴욕주이며, 꿈을 실현하는 뉴욕주이고, 그것이 미국의 민주주의 실험실인 뉴욕주이며, 항구의 숙녀를 존중하는 뉴욕주인 것입니다. 햇불을 들고 '여러분을 모두 초대합니다'라고 말하는 자유의 여신상. 여러분을 모두 초대합니다 그리고 저는 여러분의 피부색은 개의치 않고 여러분의 포켓에 돈이 얼마나 있는지는 개의치 않습니다. 여러분 여기 오십시오. 우리는 여러분에게 투자하고 여러분을 환영하며 여러분과 협력할 것입니다. 우리는 여러분이 잘 하기 바라며, 우리는 여러분을 교육할 것이고, 우리는 커뮤니티를 믿고 여러분이 올라갈 때 우리 모두가 올라감을 믿기 때문에 여러분에게 의료를 제공할 것입니다. 그런데 그것이 최상의 상태에서의 뉴욕주입니다.

그러므로 동료 여러분 뉴욕주의 상태는 어떠합니까? 뉴욕주의 상태는 뉴욕주가 올라가고 있다는 것입니다. 뉴욕주는 올라가고 있습니다. 왜냐하면 그 어느 때보다 더욱 단결되어 있기 때문입니다. 뉴욕주는 그 어느 때보다 더 좋게 그리고 더 튼튼하게 재건하기 위해 올라가고 있습니다. 뉴욕주는 그 어느 때보다 더 스마트하고, 더 튼튼한 주를 건설하기 위해 올라가고 있습니다. 뉴욕주는 여러분의 가족과 본인의 가족을 위해 이 주를 그 어느 때보다 더 밝은 미래를 가진 주로 만들겠다는 열정과 헌신으로 올라가고 있습니다. 그리고 뉴욕주는 그 비전에 하나같이 전념하여 금년에 그것을 현실로 만들기 위해 단결된 우리와 함께 올라가고 있습니다. 감사합니다 그리고 하나님의 축복이 함께 하시기를 바랍니다.

###

다음 웹사이트에 가시면 더 많은 뉴스를 보실 수 있습니다: [www.governor.ny.gov](http://www.governor.ny.gov)  
뉴욕주 | Executive Chamber | [press.office@exec.ny.gov](mailto:press.office@exec.ny.gov) | 518.474.8418