



Pour publication immédiate : 16 novembre 2011

## **LE GOUVERNEUR CUOMO ANNONCE DE NOUVELLES REFORMES DE LA CONDUITE DE PROJETS DE CONSTRUCTION D'AUTOROUTES DE L'ETAT DANS LE RESPECT DU BUDGET ET DES DELAIS**

### *Changements suite à la révision indépendante des problèmes de l'Interstate 287*

Le Gouverneur de l'État de New York M. Andrew M. Cuomo a annoncé aujourd'hui de nouvelles réformes de la conduite de projets de construction d'autoroutes de l'Etat dans le respect du budget et des délais.

Ces changements surviennent suite à une série de recommandations d'une révision indépendante, ordonnée par le Gouverneur, de délais et dépassements de coûts qui affectent l'autoroute I-287 de Westchester depuis une décennie.

« J'ai répété que le gouvernement doit protéger chaque contribuable en étant efficace et efficient, a déclaré le Gouverneur Cuomo. Depuis plus de dix ans, le projet I-287 s'est enlisé dans des délais et des dépassements de coûts ; c'est pourquoi j'ai ordonné une révision indépendante et c'est pourquoi le Département des Transports effectue ces importantes réformes. »

Le projet de l'autoroute I-287, voie rapide traversant Westchester, a commencé il y a 15 ans. Le coût original des cinq premières phases devait être de 490 millions de dollars, mais au final, il est de 568 millions de dollars, des dépassements ayant grevé le prix de 16 %.

En juin, le Gouverneur Cuomo a ordonné une révision complète et indépendante du projet I-287 en réponse aux coûts et délais importants et imprévus. Peter Lehrer, un imminent expert national en bâtiment, a dirigé cette révision. Les travaux de Lehrer comprennent les restaurations de la Statue de la Liberté, d'Ellis Island, du Grand Central Terminal, et du Musée américain d'histoire naturelle (American Museum of Natural History).

L'équipe de révision a mené deux mois d'entretiens avec le personnel de la direction du Département des Transports (DOT – Department of Transportation) de l'Etat de New York, des fournisseurs et experts du bâtiment. L'équipe a également révisé des métriques du projet, des données de coût et de calendrier, des contrats, des autorisations de modifications et documents d'appels d'offres. Ils ont également effectué des recherches sur les meilleures pratiques au sein du DOT et des autres états.

Les problèmes clés identifiés par la révision comprennent :

- Une planification inadaptée avant la conception du projet
- L'utilisation d'équipes de conception qui n'étaient pas qualifiées pour un si grand projet
- Des formules de financement régional rigides qui ont contraint à tronçonner le projet en six phases, augmentant la durée, la complexité et le coût.
- Le manque de supervision qui a conduit à l'échec du respect du budget et des délais
- Une responsabilité limitée

La révision a recommandé deux catégories de réformes : une réforme de la gestion de projet et une réforme au niveau de l'agence au sein du Département des Transports.

En ce qui concerne la gestion de projet, les mesures prises par le DOT comprennent :

- Des réunions mensuelles pour traiter les problèmes et coordonner la communication, notamment avec les sociétés de service public, pour s'assurer que les projets respectent les délais.
- L'utilisation de consultants experts pour analyser la conception d'un projet avant son démarrage.
- L'établissement d'un Comité de livraison des programmes d'immobilisations (CPDC - Capital Program Delivery Committee), composé d'employés du DOT, qui examineront attentivement la complexité et la taille de chaque projet pour s'assurer que les meilleurs concepteurs et gestionnaires de projet sont utilisés.
- L'acceptation ou le rejet des autorisations de modifications sur une période de deux semaines - une procédure qui auparavant prenait toute une année - pour économiser du temps lorsque des difficultés imprévues apparaissent sur le terrain.

En ce qui concerne les modifications au niveau de l'agence, les mesures prises par le DOT comprennent :

- Des réunions mensuelles pour étudier les projets et la performance.
- Aucun projet important ne devra être approuvé avant son examen et la validation du budget et de sa conception par le CPDC.
- Une refonte de la procédure de financement pour mieux attribuer les fonds aux projets majeurs.
- Le DOT élargira le recrutement de personnel dédié à un projet à toutes les régions et s'efforcera de mieux partager les ressources. Les régions du DOT pourront partager les recruteurs avec une expertise spécifique avec d'autres régions, permettant de réduire les coûts et de s'assurer que le projet se trouve entre les meilleures mains possibles.
- La mise en oeuvre d'une nouvelle procédure de contrôle de la performance, pour s'assurer que tous les projets et initiatives du DOT répondent aux normes les plus élevées.

Le DOT a rencontré en permanence des dépassements entre 7 % et 11 % sur ses projets, engendrant 530 millions de dollars de dépassements totaux sur les cinq dernières années. En comparaison, les meilleurs DOT d'état ont réalisé des dépassements de coûts de moins de 5 % de leur programme d'immobilisations. En plus des dépassements, presque la moitié des projets du DOT a pris du retard, avec des délais moyens de plus de six mois. Au cours des sept dernières

années, les projets de plus de 25 millions de dollars ont eu une moyenne de 306 jours de retard. En comparaison, les meilleurs DOT d'état livrent 80 % à 90 % de leurs projets dans les délais.

Avec cette nouvelle approche concernant les projets, le fonctionnement de l'agence et la gestion, le DOT s'est fixé de nouveaux objectifs dont 90 % de projets livrés dans les délais et moins de 5 % de dépassement de coût pour l'ensemble des projets. Conséquence de cette approche revisitée des affaires liées à la construction, le projet I-287 sera terminé en décembre 2012 au lieu d'août 2013.

Joan McDonald, Commissaire au Département des Transports de l'Etat de New York, a déclaré « Depuis sa prise de fonctions, le Gouverneur Cuomo a fait de l'efficacité du travail du gouvernement pour le contribuable sa priorité, et aujourd'hui, une nouvelle étape est franchie dans cette direction. Suite à ces recommandations, le DOT est en train de transformer la manière dont nous gérons les projets de construction au niveau de l'état, en effectuant aussi d'importants changements au sein de l'agence. En renforçant les infrastructures de New York et en construisant de nouvelles autoroutes et routes dans tout l'état, nous devons continuer à faire tout ce que nous pouvons pour nous assurer que les projets sont gérés efficacement et seront terminés dans les temps. »

Peter Lehrer a déclaré « Tandis que notre état et notre pays continuent à rechercher des manières de financer des projets d'infrastructure des plus nécessaires, il nous appartient de ne pas oublier l'importance de dépenser efficacement les budgets limités que nous avons. Bien que les travaux de l'I-287 ont permis de créer une meilleure autoroute pour les résidents de Westchester, notre budget aurait pu être dépensé de manière plus rigoureuse. Je me réjouis que le Gouverneur Cuomo m'ait chargé d'entreprendre une révision complète de ce projet, et je pense que nos recherches et recommandations permettront de transformer le DOT en une organisation plus forte, plus efficace, qui économisera les dollars des contribuables en construisant et en renforçant les infrastructures de New York. »

###