



即時發佈：2011年11月16日

州長 Cuomo 宣佈推出新整改舉措，以使州公路建設專案的實施符合預算和預定時間

對影響 287 號州際公路建設的問題進行獨立審查並實施若干整改措施

州長 Andrew M. Cuomo 宣佈推出新整改舉措，以使州公路建設專案的實施符合預算和預定時間。

州長下令對影響位於 Westchester 的 I-287 號州際公路十余年的工程延誤和預算超支問題進行獨立審查，並責令提出一系列建議和整改措施。

「我曾多次表示，政府須高效且有效地運作，保護納稅人的金錢。」Cuomo 州長說。
「十多年來，I-287 專案一直陷入長期延誤和成本超支的僵局，所以我必須下令進行獨立審查，責令交通局實施重大整改。」

I-287 Cross Westchester Expressway Corridor 專案始於 15 年前。第一個五年階段的初始成本預計為 4.9 億美元，但最終耗資 5.68 億美元，超支 16%。

為解決意外超支和延誤問題，6 月，Cuomo 州長責令對 I-287 專案實施全面獨立的審查。全國著名建築專家 Peter Lehrer 領導了該次審查工作。Lehrer 曾參與的專案包括自由女神像、埃利斯島、中央車站和美國自然歷史博物館的修復工程。

審查小組與紐約州運輸部(DOT)的管理人員、承包商和建築專家進行了為期兩個月的訪談。該小組還對專案指標、專案成本和進度資料、合同、訂單變更和招標文件等進行了審查。他們還對 DOT 和其他州的最佳做法進行了深入研究。

審查中發現的主要問題包括：

- 專案實施之前的規劃設計不足
- 聘用的設計團隊不具備承擔該等大型專案之資歷
- 地區撥款模式迫使該專案被分為六個階段，增大了專案的施工時間、複雜性和成本
- 缺乏監督，導致未能遵從專案預算和進度
- 問責制度有限

該審查要求實施兩類整改：專案管理整改及交通運輸部的機構整改。

在專案管理方面，DOT 採取的措施包括：

- 每月舉行會議，審查問題並與公用事業公司等機構進行協調溝通，確保專案如期竣工。
- 在專案開始前聘請專家顧問對專案的設計進行分析。
- 挑選 DOT 的員工組建資本方案執行委員會(CPDC)，仔細審核每個專案的複雜性和規模，以確保聘用最優秀的設計師和專案經理。
- 在相關方提出變更訂單請求之後的兩週內決定接受或拒絕，在專案工地出現意外問題時節省時間。以前該過程曾耗時一年之久。

在機構整改方面，運輸部採取的措施包括：

- 每月舉行會議，審核專案和進展。
- 在 CPDC 審核及批准預算和設計前，不得批准任何大型專案。
- 對融資流程進行重新設計，以更好地將資金投入到重點專案。
- DOT 將監督各地區專案的人員編制，以改善資源共用。這將使本地 DOT 與其他區共用擁有專業知識的員工，降低成本，並確保專案由最專業的人員掌控。
- 實施修訂後的業績審查流程，以確保 DOT 的所有舉措和專案符合最高標準。

一直以來，交通部的專案基本上均超支 7% 至 11%，過去五年共超支 5.3 億美元。州內最佳 DOT 已透過實施資本計劃將其成本超支控制在 5% 以下。除超支外，近一半的 DOT 專案進度超時，平均延誤時間超過 6 個月。在過去七年中，超過 2500 萬美元的專案平均延誤時間達 306 天。在州內最佳 DOT 中，80% 至 90% 的專案均可按時交付。

推出該項有關專案和機構經營管理的新舉措之後，DOT 確立了新的計劃目標，包括按時交付 90% 的專案，另外所有專案的超支額不得超過 5%。採用新的建設方法後，I-287 專案的預期竣工時間將由 2013 年 8 月縮短至 2012 年 12 月。

紐約州運輸部部長 Joan McDonald 說：「自上任以來，州長 Cuomo 一直將提高政府工作效率，為納稅人謀福利放在首位。今天，政府又在此方向上邁進了一步。透過履行上述建議，DOT 正在改變整個州建設專案的管理方式，同時，也使機構內發生重要變化。當我們加強紐約的基礎設施建設，興建新的公路和道路時，我們必須繼續竭盡所能，對專案進行有效管理，確保專案按時完成。」

Peter Lehrer 說：「雖然本州和國家能夠想方設法為急需的基礎設施專案提供資金，但我們不能忘記應該以有效的方式控制支出。雖然 I-287 專案可為 Westchester 居民建造設施更優良的公路，但我們應以更明智的方式縮減開支。我很高興州長 Cuomo 任命我組織該專案的全面審查工作。我相信我們的研究成果與建議可使 DOT 更加強大和高效，節省納稅人的金錢，同時加強紐約的基礎設施建設。」

###